

Nachhaltigkeitsberichterstattung im Betrieb – Erkenntnisse aus der UNISIMS-Anwendung und Praxis

Universität Konstanz



DG HochN Hub, 6.11.2025

Vernetzte und partizipative Governance Strukturen

An der Universität Konstanz wird Nachhaltigkeit
gemeinschaftlich entwickelt, gelebt und weiterentwickelt.

Wir verfolgen einen **partizipativen Ansatz** unter
Einbeziehung aller Statusgruppen der Universität.



Vernetzte und partizipative Governance Strukturen

An der Universität Konstanz wird Nachhaltigkeit **gemeinschaftlich entwickelt, gelebt und weiterentwickelt**. Wir verfolgen einen **partizipativen Ansatz** unter Einbeziehung aller Statusgruppen der Universität.

Ziele und Umsetzung

- Entwicklung eines gemeinsamen **Nachhaltigkeitsverständnis**
- **Nachhaltigkeits-Policy** setzen den Rahmen
- Aktive Förderung und Implementierung von **Strukturen und Maßnahmen zur nachhaltigen Entwicklung**
- Beteiligung an und Austausch in nationalen und internationalen **Nachhaltigkeitsnetzwerken**
- Verantwortung übernehmen - **Third mission**



4

06.11.2025

sustainable.together: gemeinsam, innovativ, vernetzt und nachhaltig die Zukunft gestalten

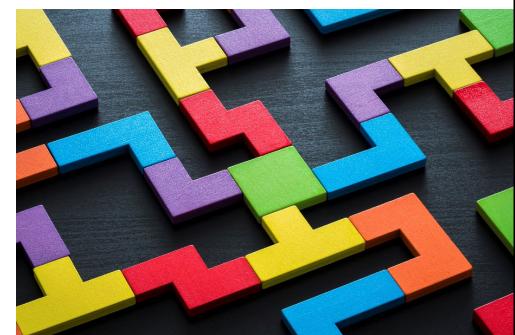
Universität Konstanz

Nachhaltigkeitsstrategie

Strategieentwicklung

- **StEP** – strategische und operative Ziele sowie Maßnahmen (Grundlage der Nachhaltigkeitspolicy)
- **EuK** - nachhaltige Energieversorgung (Netto-Null 2030), integriertes Gebäudemanagement, klimaneutrale Mobilitätskultur und nachhaltiger Einkauf
- spezifische, thematisch-fokussierte **Policies**
- umfassendes **Maßnahmenpaket**

Indikatorik mitdenken !



5

06.11.2025

sustainable.together: gemeinsam, innovativ, vernetzt und nachhaltig die Zukunft gestalten

Universität Konstanz

Berichterstattung an der UKN

Verantwortlichkeiten

– Übergeordnetes Reporting/Rankings/Ratings

- Federführung durch das Sachgebiet Controlling – mit Zuarbeit der Fachabteilungen und Stabsstellen

– Fachspezifisches Reporting (z.B. Emissions-, Abfall-, Energie-, Diversity-Bericht)

- Fachabteilungen und Sachgebiete

– Besonderheit - Nachhaltigkeitsbericht

- Federführung durch das studentisch-geführte GO und die Stabsstelle Nachhaltigkeit
- seit 2014 alle 2 Jahre
- Auf Grundlage der UNISaf-Indikatorik (University Sustainability Assessment Framework)
 - Speziell für Universitäten aus dem GO-Movement entwickelt
 - Die Indikatoren für die Handlungsfelder: Bildung, Forschung, Gesellschaft, Betrieb und Governance

Sustainability Dashboard

... als Teil des BICC der UKN



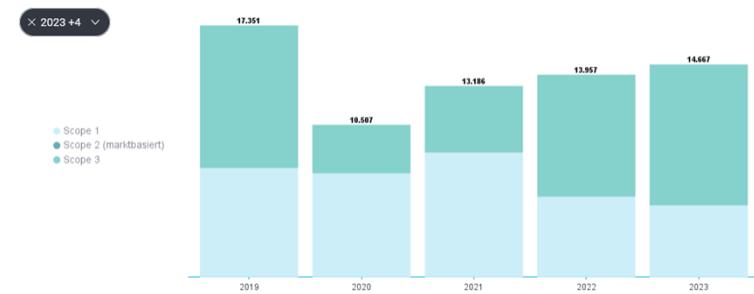
Ressourcenbedarf

Emissionen

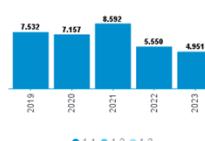
Flugdaten

Lehre

Scope 1 bis 3 (in t CO2e)



Scope 1: Direkte Emissionen (in t CO2e)



● 1.1 ● 1.2 ● 1.3

Scope 2: Indirekte Emissionen (in t CO2e)



● 2.1 (ortsbasiert)

Scope 3: Vor- und nachgelagerte Indirekte Emissionen (in t CO2e)



● 3.5 ● 3.6 ● 3.7 ● 3.9

Sustainability Dashboard

Flugreisemonitoring im BICC der UKN

Kennzahlen absolut

Jahr	Mathematisch-Naturwissenschaftliche Sektion	Geisteswissenschaftliche Sektion	Andre	Total
2019	1,366	291	321	1,946
2020	77	112	0	196
2021	112	0	0	112
2022	189	103	0	302
2023	243	216	0	482
2024	197	205	0	365

Kennzahlen relativ

Jahr	Mathematisch-Naturwissenschaftliche Sektion	Geisteswissenschaftliche Sektion	Sektion Politik - Recht - Wirtschaft	Andre
2019	1,671sd	1,415sd	1,215sd	1,020sd
2020	0	0	0	0
2021	0	0	0	0
2022	550sd	600sd	650sd	700sd
2023	750sd	780sd	800sd	820sd
2024	800sd	820sd	850sd	880sd

Kennzahlen pro Mitarbeiter*in (kg)

Jahr	Mathematisch-Naturwissenschaftliche Sektion	Geisteswissenschaftliche Sektion	Sektion Politik - Recht - Wirtschaft	Andre
2019	1,671	1,415	1,215	1,020
2020	0	0	0	0
2021	0	0	0	0
2022	550	600	650	700
2023	750	780	800	820
2024	800	820	850	880

Kennzahlen pro Mitarbeiter*in (%)

Jahr	Mathematisch-Naturwissenschaftliche Sektion	Geisteswissenschaftliche Sektion	Sektion Politik - Recht - Wirtschaft	Andre
2019	50	40	10	10
2020	60	30	10	10
2021	55	35	10	10
2022	70	20	10	10
2023	80	10	10	10
2024	90	10	10	10

Kennzahlen im Jahresdurchschnitt je Fachbereich

Fachbereich	2019	2020	2021	2022	2023	2024
FB Mathematik und Statistik	53	107	123	123	123	123
FB Informatik und Informatikwissenschaften	107	108	108	108	108	108
FB Physik	108	108	108	108	108	108
FB Chemie	65	65	65	65	65	65
FB Biologie	147	147	147	147	147	147
FB Psychologie	44	44	44	44	44	44
FB Philosophie	12	12	12	12	12	12
FB Geschichte, Soziologie, Sprachwissenschaften	52	52	52	52	52	52
FB Literatur-, Kunst- und Medienwissenschaften	32	32	32	32	32	32
FB Linguistik	78	78	78	78	78	78
FB Rechtswissenschaften	29	29	29	29	29	29
FB Wirtschaftswissenschaften	46	46	46	46	46	46
FB Politik- und Verwaltungswissenschaften	86	86	86	86	86	86
Andere	116	116	116	116	116	116

8

06.11.2025

sustainable.together: gemeinsam, innovativ, vernetzt und nachhaltig die Zukunft gestalten

Universität Konstanz

UNISIMS-Projekt

- UKN als Kooperations- und Anwendungspartner seit 2021
- Mitentwicklung der Indikatorik
- Erprobung des UNISIMS Webtools mit Feedback-Loops

Recht herzlichen Dank an Leyla für die tolle Zusammenarbeit !

Im Projekt "UNISIMS" erforschen wir Nachhaltigkeitsindikatoren in den Bereichen: Lehre, Forschung, Transfer, Governance und Betrieb! Dabei werden wir tatkräftig unterstützt von der Deutschen Bundesstiftung Umwelt.

MEHR ERFAHREN MITMACHEN

9

06.11.2025

sustainable.together: gemeinsam, innovativ, vernetzt und nachhaltig die Zukunft gestalten

Universität Konstanz

GO-Klausur

4

UNISIMS-Projekt: Handlungsfeld Betrieb

Dreiteilige Indikatoren-Matrix

- **Institutionelle Verankerung in hochschulischen Strukturen**
- **Nachhaltige Rahmenbedingungen im Hochschulbetrieb**
- **Arbeits- und Lebensbedingungen für Hochschulangehörige**



10

06.11.2025

sustainable.together: gemeinsam, innovativ, vernetzt und nachhaltig die Zukunft gestalten

Universität Konstanz

UNISIMS-Projekt: Handlungsfeld Betrieb - Erkenntnisse

- ▶ Sehr breite **thematische Streuung** der Indikator-Matrix „Betrieb“
- ▶ Hohe Kompetenz und Wissenstand ist notwendig, um alle Indikatoren zu beantworten → **Einbeziehung vieler verschiedener Akteure (hohe Komplexität)**
- ▶ Je spezifischer der Indikator, desto größer die **Streuung der Antworten** bzw. Verfügbarkeit von Daten
- ▶ Indikatoren zu **spez. Personal- und Stellenuordnungen** sind schwierig zu erheben/unscharf
- ▶ **Treffsicherheit der Indikatoren** ist nicht immer gegeben – spezifische Maßnahmen sind schwer zuordenbar → **Raum für Freitexte** und deren richtige Bewertung sind wichtig
- ▶ Je besser mein internes Reporting und Datenerfassung sind, desto leichter sind die Indikatoren zu beantworten und **Nachweise** erbringbar
- ▶ Pool der Antworten und best practices – **Pool für Anregungen und Verbesserungen**
- ▶ Berücksichtigung von unterschiedlichen (**Hochschul-)**Strukturen fehlt
- ▶ **Benchmarking** kann Motivation sein

14

06.11.2025

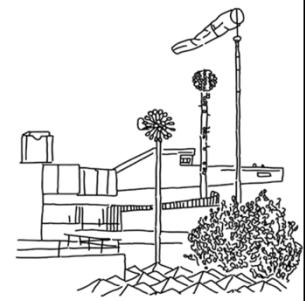
sustainable.together: gemeinsam, innovativ, vernetzt und nachhaltig die Zukunft gestalten

Universität Konstanz

Nachhaltiger Betrieb und Infrastruktur

Ziel: Klimaneutralität 2030

- Ökostrom seit 2016
- **Reduktion der CO₂eq-Emissionen** im Scope 1 + 2 (GHG-Protocol) um ~50 % in den letzten 15 Jahren
- **Emissionsmonitoring** und jährlicher Bericht
- standardisierter **Nachhaltigkeitsbericht** seit 2014 und Nachhaltigkeits-Dashboard
- **Wärmewende** – „Mit Seewärme zur Klimaneutralität“ (ab 2027)
- Flächendeckender **PV-Ausbau inkl. Dachbegrünung** (2025/26)
- **Einsparung von Energie und Ressourcen durch technische Maßnahmen und Nutzer*innensensibilisierung**, z.B. Green Labs, EFFEKTIVA, Energieberater*innen
- **Integrierte Gebäudesanierung** – Neubauten in Passivhausqualität bzw. Effizienzhaus 40
- **(Büro-)Flächenreduktion (-20 %)**



15

06.11.2025

sustainable.together: gemeinsam, innovativ, vernetzt und nachhaltig die Zukunft gestalten

Universität Konstanz

Nachhaltiger Betrieb und Infrastruktur

Ziel: Klimaneutralität 2030

- Ökostrom seit 2016
- **Reduktion der CO₂eq-Emissionen** im Scope 1 + 2 (GHG-Protocol) um ~50 % in den letzten 15 Jahren
- **Emissionsmonitoring** und jährlicher Bericht
- standardisierter **Nachhaltigkeitsbericht** seit 2014 und **Nachhaltigkeits-Dashboard**
- **Wärmewende** – „Mit Seewärme zur Klimaneutralität“ (ab 2027)
- Flächendeckender **PV-Ausbau inkl. Dachbegrünung** (2025/26)
- **Einsparung von Energie und Ressourcen durch technische Maßnahmen und Nutzer*innensensibilisierung**, z.B. Green Labs, EFFEKTIVA, Energieberater*innen
- **Integrierte Gebäudesanierung** – Neubauten in Passivhausqualität bzw. Effizienzhaus 40
- **(Büro-)Flächenreduktion (-20 %)**



16

06.11.2025

sustainable.together: gemeinsam, innovativ, vernetzt und nachhaltig die Zukunft gestalten

Universität Konstanz

Entwicklung einer klimaneutralen Mobilitätskultur

Mobilitätskonzept

- Ausbau der **ÖPNV**-Anbindung und -taktung
- **Monitoring** und Sensibilisierung
- kontinuierliche **Reduktion des Parkraums** für PKW
- **Zentrales Fahrradparkhaus** mit Ladeinfrastruktur und Serviceeinrichtungen
- Fahrradausleihe und **Reparaturwerkstatt**



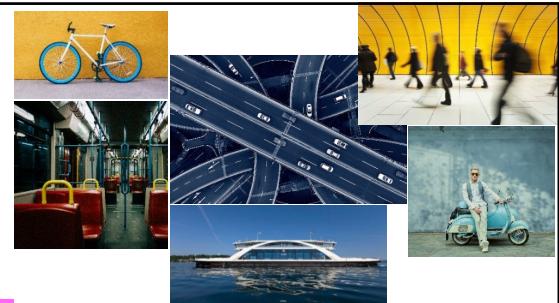
Nachhaltiges akademisches Reisen

- **Air Travel Policy** und Anreizmodell **Carbon Tax**
- Pilot-Universität im BMU-Projekt „**Flying Less**“
- etabliertes **Emissionsmonitoring und -reporting**
- **Methoden Toolbox**, Travel Decision Tool und Angebot von **altern. Reisemöglichkeiten**
- Tagungen und Workshops als hybride, **nachhaltige Veranstaltungen**
- **Green Travel** für Studierende

Entwicklung einer klimaneutralen Mobilitätskultur

Mobilitätskonzept

- Ausbau der **ÖPNV**-Anbindung und -taktung
- **Monitoring** und Sensibilisierung
- kontinuierliche **Reduktion des Parkraums** für PKW
- **Zentrales Fahrradparkhaus** mit Ladeinfrastruktur und Serviceeinrichtungen
- Fahrradausleihe und **Reparaturwerkstatt**



Nachhaltiges akademisches Reisen

- **Air Travel Policy** und **Anreizmodell Carbon Tax**
- Pilot-Universität im BMU-Projekt „**Flying Less**“
- etabliertes **Emissionsmonitoring und -reporting**
- **Methoden Toolbox**, Travel Decision Tool und Angebot von **altern. Reisemöglichkeiten**
- Tagungen und Workshops als hybride, **nachhaltige Veranstaltungen**
- **Green Travel** für Studierende

Herausforderungen

- ▶ Datenverfügbarkeit und -qualität
- ▶ Heterogenität der Daten-/Informationsquellen
- ▶ Passgenauigkeit der Indikatorik
- ▶ Interne Schnittstellen und Kommunikation
- ▶ Nutzbarkeit der Indikatoren/Daten für die Transformation



„Kulturen der Nachhaltigkeit – Hochschulen als Zukunftswerkstätten der nachhaltigen Entwicklung stärken“

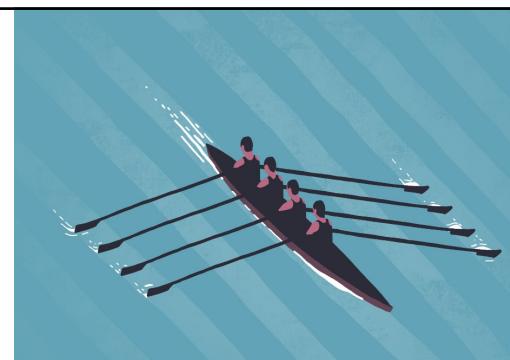
Empfehlung der 41. Mitgliederversammlung der HRK am 4.11.2025 in Osnabrück

<https://www.hrk.de/positionen/beschluss/detail/kulturen-der-nachhaltigkeit-hochschulen-als-zukunftswerkstaetten-der-nachhaltigen-entwicklung-staerk/>

„Die Bestimmung und Umsetzung von Nachhaltigkeitszielen an Hochschulen darf nicht durch externe **administrative Anforderungen** behindert werden. Pauschale Berichtspflichten, Kleinteilige Indikatorik und Vorgaben oder kurzfristige Steuerungsversuche untergraben die Eigenverantwortung der Hochschulen und binden Ressourcen, die besser in Lehre und Forschung investiert wären. Wo quantitative Messungen sinnvoll sind, sollen sie von den Hochschulen selbst gewählt oder entwickelt und passgenau zum jeweiligen Zielsystem der Hochschule in bestehende Berichtssysteme integriert werden. Es braucht auch hier Vertrauen in die Steuerungsfähigkeit der Hochschulen und keine Detailregulierung von außen.“

Erfolgsfaktoren

- ▶ hohe Motivation und besonderes Engagement thematischer Peer Group's
- ▶ Unterstützung durch Rektorat und Verwaltung
- ▶ partizipative Kommunikationsformate
- ▶ schlanke, administrative Prozesse - Lean Organization
- ▶ Handlungsdruck durch das Ziel - Klimaneutralität 2030
- ▶ Beteiligung am Projekt UNISIMS
<https://www.unisims-project.de/>



Schlussfolgerung





„Die erfolgreiche Umsetzung eines nachhaltigen Hochschulbetriebs ist vor allem von einer klar verankerten Strategie, eindeutigen Zuständigkeiten, systematischem Datenmanagement und ausreichenden personellen Ressourcen abhängt. Hochschulen, die diese Faktoren gezielt fördern und in ihre Organisation integrieren, schaffen tragfähige Voraussetzungen für eine wirksame und langfristige nachhaltige Entwicklung.“

29
06.11.2025
sustainable.together: gemeinsam, innovativ, vernetzt und nachhaltig die Zukunft gestalten
Universität Konstanz

Herzlichen Dank für die Aufmerksamkeit!

Fragen?



30
06.11.2025
sustainable.together: gemeinsam, innovativ, vernetzt und nachhaltig die Zukunft gestalten
Universität Konstanz

Foto: Frank Nachtwey