



# Unser Transformationspfad

traNHSform – DG HochN, HRK, Fraunhofer ISI

---

**DG HOCH** <sup>N</sup>

Deutsche Gesellschaft für Nachhaltigkeit  
an Hochschulen e.V.

 **Fraunhofer**  
ISI

Fraunhofer-Institut für System- und  
Innovationsforschung ISI

**HRK** Hochschulrektorenkonferenz

Die Stimme der Hochschulen

# Unser Verbund als Bild

## DG HochN

Wissensaustausch und  
Vernetzung

**Vernetzung der Verbünde, Schaffen  
von Wissenszugängen und  
Verstetigung der Projekte:**

- DG HochN Wiki
- Hubs
- Transformationspfade-Newsletter
- Podcast – Re: Nachhaltige  
Hochschulen

## HRK

Audit  
Fachkommunikation  
Transfer  
Projektmanagement

**NHK-Audit:**

- Konzeption
- Pilotierung bei 4 Hochschulen

**Aktivitäten und Veranstaltungen für  
Transfer und Fachkommunikation:**

- HRK-Positionspapiere
- Abschlusspublikation
- BNE Workshop-Reihe, Round Tables

**Abstimmung der  
Konsortialpartner:innen**

## Fraunhofer ISI

Wissenschaftliche  
Synthese

**Konzeptionelle Grundlage und  
empirische Erhebung:**

- Beschreibung  
Untersuchungsgegenstand
- Theory of Change
- Beschreibung Transformationspfade
- Wirkungsanalyse und  
Gelingensbedingungen
- Transfer der Ergebnisse

# Was ist bisher passiert?

## DG HochN

### DG HochN-Wiki + Wiki-Cafés

- Übersicht und Projektlandkarte Transformationspfade
- Neues Design und Zugang über Portalseiten (WIA)
- Fachliche Artikel, Dokumentationen und Themenseiten
- Präsenzveranstaltung Wiki-Retreat

### Newsletter

### Summit-Hubs

### Transformationspfade-Hubs

- Reallabore, Raumnutzungskonzepte, Alternative Finanzierungsmodelle, Kultur der Nachhaltigkeit, Klimaschutzanpassungsmaßnahmen...

### Podcast

- Veröffentlicht: Rückblick HOCH-N, Nachhaltigkeitsberichterstattung, Nachhaltigkeitsverständnisse, Governance, Nachhaltigkeitstransfer, BNE

## HRK

### Audit „Nachhaltigkeit an Hochschulen“:

#### Konzeption des Audits

- Sichtung von bestehenden Nachhaltigkeitsrankings, -ratings und -referenzrahmen
- Entwicklung des zwölfmonatigen Prozessdesigns für das Audit
- Erarbeitung der Selbstreflexion

#### Aktivitäten im Rahmen der Audit-Konzeption

- Regelmäßige Treffen mit dem einberufenen „Audit-Beirat“
- Fokus: Selbstreflexion, Auswahl Pilothochschulen, Rolle Auditor:innen/Berater:innen
- Die (Zwischen-)Ergebnisse der Verbundprojekte, wie sie insbes. in den Hub-Veranstaltungen der DG HochN präsentiert und diskutiert werden, fließen in die Konzeption des Audits ein
- Auswahl der Pilot-Hochschulen

## Fraunhofer ISI

- Rastergestützte und textanalytische Auswertungen der Vorhabenbeschreibungen
- Literaturanalyse
- Entwicklung einer Theory of Change als konzeptionellen Rahmen
- Leitfadengestützte Interviews mit Verbundkoordinationen, Teilprojektleitungen und Nachhaltigkeitsbeauftragten (aktuell N=52)

# Aktuell halten wir Ausschau nach?

## DG HochN

- Neuen Hub-Ideen und Themen
- Themen, Artikel etc. für das Wiki
- Impulse, Einladungen, wissenswertes für den Newsletter
- Themen für eine Podcastfolge

## HRK

- Personen, die Interesse haben, Berater:innen in der Pilotierung des Audits „Nachhaltigkeit an Hochschulen“ zu werden und die Auditierung:en/Begehungen vor Ort als Critical Friends durchzuführen
- Speaker:innen zum Thema Nachhaltigkeit und Hochschulen für das BMBF Symposium „Nachhaltigkeit in der Wissenschaft“ im März 2025

## Fraunhofer ISI

- Weiteren Interviewpartner:innen
- Austauschmöglichkeiten mit den Verbänden zu ausgewählten Themen
- Geeigneten Transformationspolitiken und –erfahrungen in ausgewählten EU-Ländern

# Coming soon...

## DG HochN

- **Neue Podcaststaffeln**
  - Alle Verbünde im Interview
  - Sechs Bonus-Episoden (WIA, Reallabore, Service Learning, IMPACT, runder Tisch,...)
- **Transformationspfade-Hubs**
  - Regionale Wirkungen, Sackgassen und Umwege, Degrowth, Projektleitungs-Hub...
- **DG HochN-Wiki & Wiki-Cafés**
  - Fachliche Artikel, Dokumentationen, Abschluss Dokumentationen und Themenseiten
- **Newsletter**

## HRK

- Auftakt und Durchführung der Pilotierung mit den vier ausgewählten Hochschulen für das Audit „Nachhaltigkeit an Hochschulen“
- Vorstellung und Diskussionen zur laufenden Pilotierung im Rahmen
  - der thematischen Hubs der DG HochN (ausgehend von Impulsen aus den Hubs)
  - eines weiteren DGHochN Hub (1. Quartal 2025)
  - des Symposiums Nachhaltigkeit in der Wissenschaft (Ende März 2025)
- Ausgehend von dem großen Interesse am Audit „Nachhaltigkeit an Hochschulen“: Austausch zur Motivation am Audit teilzunehmen und den damit verbundenen Bedarfen der Hochschulen

## Fraunhofer ISI

- **Datenerhebung:**
  - Online-Befragung
  - Leitfadengestützte Interviews mit Expert: innen aus dem In- und Ausland zu Fragen der Nachhaltigkeits-Transformation von Hochschulen
- **Auswertung:**
  - Key Messages der qualitativen Interviews
  - Detaillierte Auswertung der Interviews
  - Quantitative Auswertung der Online-Befragung
- **Reflexion und Transfer der Ergebnisse:**
  - Erstellung erster Wiki-Beiträge
  - Publikationen und Konferenzbeiträge

# Weitere Impulse

- **Fraunhofer ISI:** Erkenntnisse aus anderen Communities (z.B. Wirkungsforschung)