



Nachhaltigkeitsberichterstattung im Betrieb – Erkenntnisse aus **UNISIMS-Anwendung und der Praxis**

6. November 2025
Dr. Jana Winter & Nadine Chribasik

Green Office der Universität Kassel

- Seit Mitte 2016 gibt es an der Universität Kassel ein „betriebliches Nachhaltigkeitsmanagement“.
- Über eine Förderung des HMWK konnte ab Juli 2022 das betriebliche Nachhaltigkeitsmanagement zu einem Green Office zum Thema Nachhaltigkeit im Betrieb & Campus ausgebaut werden.



Ausgangslage - Nachhaltigkeitsberichterstattung Universität Kassel

- Die Universität Kassel hat 2014 ihren ersten Nachhaltigkeitsbericht veröffentlicht. Definiert nach der Anzahl ihrer bisher veröffentlichten Berichte, ist sie damit eine der zwölf deutschen Hochschulen mit der „längsten“ Berichtstradition“.
- Im Berichtszeitraum von drei Jahren bilanziert die Universität ihre Ziele für die Bereiche Lehre, Forschung, Nachwuchsförderung, Wissenstransfer und Betrieb.
- Für die Berichterstattung gab es einen etablierten Prozess, an dem alle Bereiche mitgewirkt haben.

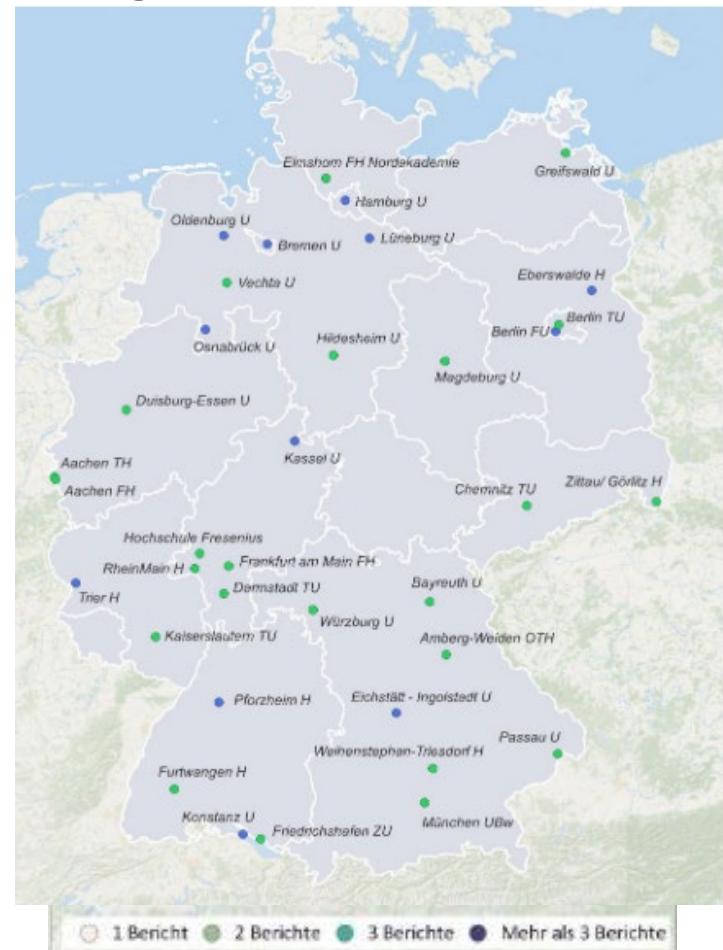


Abbildung: Anzahl der Hochschulen mit Nachhaltigkeitsbericht, (Nußbaum, 2025)



Anwendung UNISIMS an der Universität Kassel

Ziele und Inhalte:

- Standardisiertes webbasiertes System zur Nachhaltigkeitsbewertung an Hochschulen
- Partizipative Festlegung praxisrelevanter Indikatoren zur Nachhaltigkeitsberichterstattung über hochschulspezifische Aspekte

Fokussierte Handlungsfelder:

- **Lehre**, Forschung, Transfer, Governance und **Betrieb**

Anwendung UNISIMS an der Universität Kassel

- UNISIMS Test zum Handlungsfeld **Betrieb** von Dez. 2023 bis Feb. 2024, anhand des Indikatoren-Katalogs für den Betrieb als Grundlage zum Verfassen des Nachhaltigkeitsberichtes.
- Testung für das Berichtsjahr 2023
- Quantitativ und qualitativ, u.a. zur strukturellen Verankerung, zu Organisationseinheiten, zum Mobilitäts- und Energiemanagement, Chancengerechtigkeit etc.



Betrieb

5 Schritte zur Anwendung der Indikatoren von UNISIMS





Aufbau des Tooltests – exemplarische Darstellung

Ebene	Indikator	Fragentyp
Indikatorenbereich 1	<u>Strukturelle und inhaltliche Verankerung von Nachhaltigkeit in hochschulischen Betriebsstrukturen</u>	
1.1	Bitte geben Sie an, wie Nachhaltigkeit in Betrieb an Ihrer Hochschule strukturell verankert ist. Dabei sollte ein konkreter Ziel- und Maßnahmenkatalog in Bezug auf den nachhaltigen Betrieb vorhanden sein [Fakultäten und Hochschule]	Qualitativ
1.2	Das inhaltliche Verständnis eines nachhaltigkeitsorientierten Betriebes innerhalb der Hochschule orientiert sich an folgende Konzepte:	Qualitativ
1.3	Bitte nennen Sie die Organisationseinheit(en), die für die strukturelle Verankerung der Nachhaltigkeit im Betrieb verantwortlich ist/sind.	Qualitativ
1.4	Anzahl/Anteil (in VZÄ/in %) an (un-)befristeten Stellen für Nachhaltigkeit im Hochschulbetrieb Option 1.4 (a): Anzahl (in VZÄ) an (un-)befristeten Stellen für Nachhaltigkeit im Hochschulbetrieb oder Option 1.4 (b): Anteil (in %) an (un-)befristeten Stellen für Nachhaltigkeit im Hochschulbetrieb im Verhältnis zur Gesamtanzahl der Stellen für Hochschulbetrieb	Quantitativ



Systematische Datenerfassung - UNISIMS

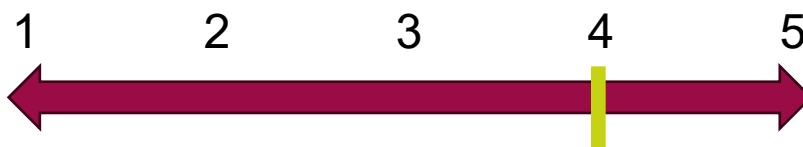
Beschreibung der Kennzahl	Erfassung / Jahr 2023	Zuständigkeit: wer erfasst die Kennzahl?	Kommentar
Co2 Emissionen	x t CO2e	Energiemanagement	Abgleich Co2 Bilanzierung HIS-HE
Wärme	kWh	Abt Bau, Technik und Liegenschaften	Anmietungen / Nebenkostenabrechnungen
Strom	kWh	Abt Bau, Technik und Liegenschaften	Anmietungen / Nebenkostenabrechnungen

Anwendung UNISIMS an der Universität Kassel – Handlungsfeld Betrieb

- **Indikatorenbereich 1:** Strukturelle und inhaltliche Verankerung von Nachhaltigkeit in hochschulischen Betriebsstrukturen

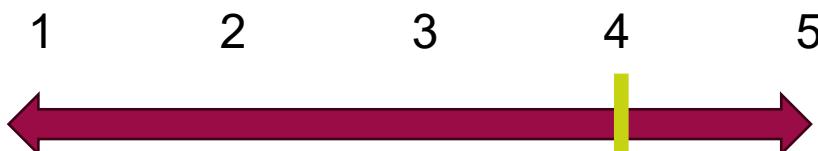
Aufwand der Erhebung

sehr aufwändig wenig aufwändig



Eindeutigkeit / Aussagekraft

wenig eindeutig sehr eindeutig



- Nachhaltigkeit im Betrieb ist Thema im Entwicklungsplan
- Es gibt ein betriebliches Nachhaltigkeitskonzept
- Es gibt ein Green Office
- Ein Steuerkreis nachhaltiger Betrieb & Campus wurde etabliert
- 1,5 unbefristete Stellen + Projektstellen

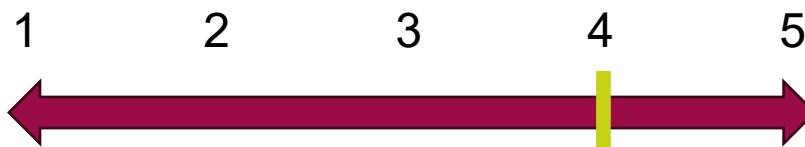
Anwendung UNISIMS an der Universität Kassel – Handlungsfeld Betrieb

- **Indikatorenbereich 1:** Strukturelle und inhaltliche Verankerung von Nachhaltigkeit in hochschulischen Betriebsstrukturen

Interpretierbarkeit

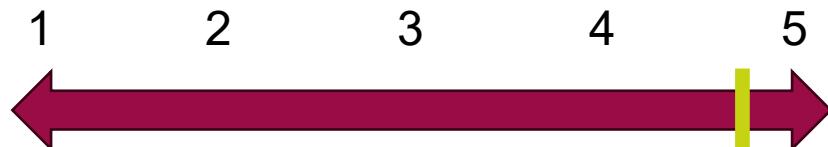
wenig eindeutig

sehr eindeutig



Strategische Bedeutung für die HS (4,75)

wenig bedeutsam sehr bedeutsam



- Nachhaltigkeit im Betrieb ist Thema im Entwicklungsplan
 - Es gibt ein betriebliches Nachhaltigkeitskonzept
 - Es gibt ein Green Office
 - Ein Steuerkreis nachhaltiger Betrieb & Campus wurde etabliert
 - 1,5 unbefristete Stellen + Projektstellen

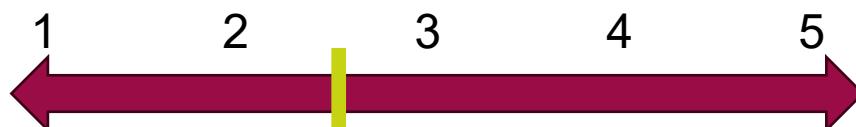
Anwendung UNISIMS an der Universität Kassel – Handlungsfeld Betrieb

▪ Indikatorenbereich 2: Infrastruktur

(Strukturen zur finanziellen Förderung, Höhe hochschulinterner Förderung)

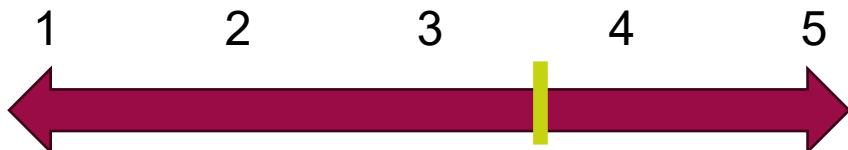
Aufwand der Erhebung

sehr aufwändig wenig aufwändig



Eindeutigkeit / Aussagekraft

wenig eindeutig sehr eindeutig

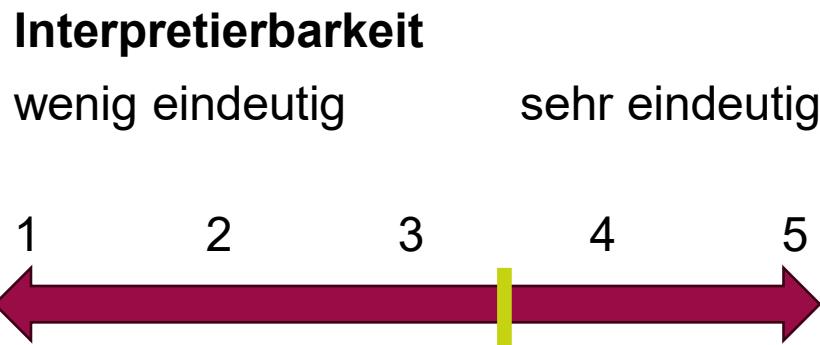


- Zentrale Haushaltsmittel für die betriebliche Nachhaltigkeitsentwicklung können jährlich eingestellt werden
- Anschubfinanzierung durch das HMWK / Innovations- und Strukturentwicklungsbudget

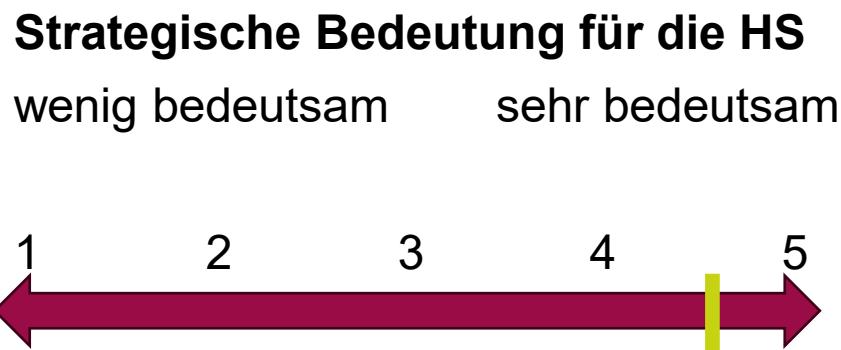
Anwendung UNISIMS an der Universität Kassel – Handlungsfeld Betrieb

▪ Indikatorenbereich 2: Infrastruktur

(Strukturen zur finanziellen Förderung, Höhe hochschulinterner Förderung)



- Zentrale Haushaltsmittel für die betriebliche Nachhaltigkeitsentwicklung können jährlich eingestellt werden
 - Anschubfinanzierung durch das HMWK / Innovations- und Strukturrentwicklungsbudget



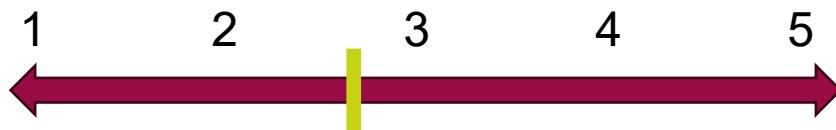
Anwendung UNISIMS an der Universität Kassel – Handlungsfeld Betrieb

- **Indikatorenbereich 3: Nachhaltige Rahmenbedingungen im Hochschulbetrieb**
(Klimaschutzkonzept, Mobilität, Beschaffung und Green IT, nachhaltige Ernährung, Energiemanagement, Gebäudemanagement, Abfallmanagement, Biodiversitätsmanagement, Wassermanagement, Green IT)

Aufwand der Erhebung (2,64)

sehr aufwändig

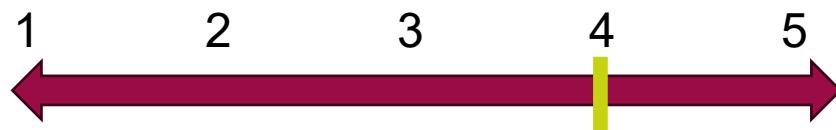
wenig aufwändig



Eindeutigkeit / Aussagekraft (3,95)

wenig eindeutig

sehr eindeutig



- Studierende und Mitarbeitende werden durch Sensibilisierung und Kommunikation am Klimaschutzmanagement beteiligt
 - Leitfaden für nachhaltiges Veranstaltungsmanagement
 - Fachübergreifende Auseinandersetzung mit dem Thema Klimaschutz

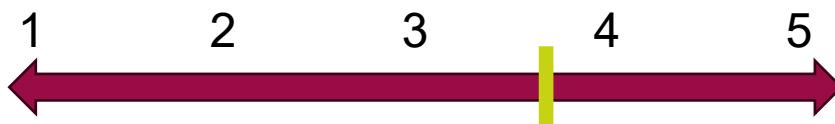
Anwendung UNISIMS an der Universität Kassel – Handlungsfeld Betrieb

- **Indikatorenbereich 3: Nachhaltige Rahmenbedingungen im Hochschulbetrieb**
(Klimaschutzkonzept, Mobilität, Beschaffung und Green IT, nachhaltige Ernährung, Energiemanagement, Gebäudemanagement, Abfallmanagement, Biodiversitätsmanagement, Wassermanagement, Green IT)

Interpretierbarkeit (3,71)

wenig eindeutig

sehr eindeutig

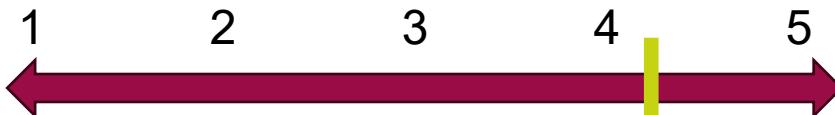


Strategische Bedeutung für die HS (4,14)

wenig bedeutsam

sehr bedeutsam

- Mobilitätskonzept ist in der Bearbeitung
 - Fahrrad –Sharing–Programm
 - Stadtradeln
 - Job-/Semesterticket
 - Nachhaltigkeitskriterien für Dienstreisen



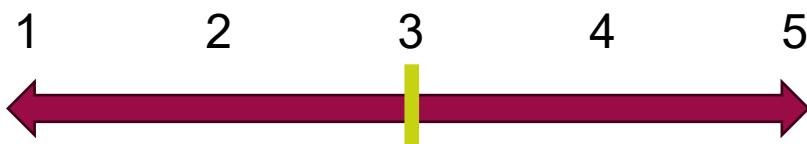
Anwendung UNISIMS an der Universität Kassel – Handlungsfeld Betrieb

▪ Indikatorenbereich 4: Betrieb am Campus

(Diversität, Wohlbefinden und Arbeit, Vereinbarung von Familie und Beruf)

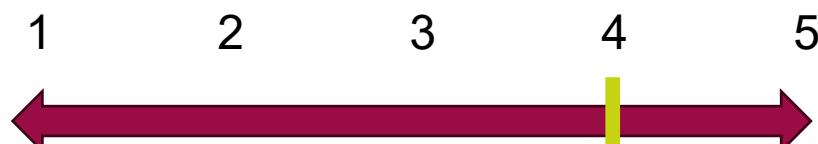
Aufwand der Erhebung

sehr aufwändig wenig aufwändig



Eindeutigkeit / Aussagekraft

wenig eindeutig sehr eindeutig

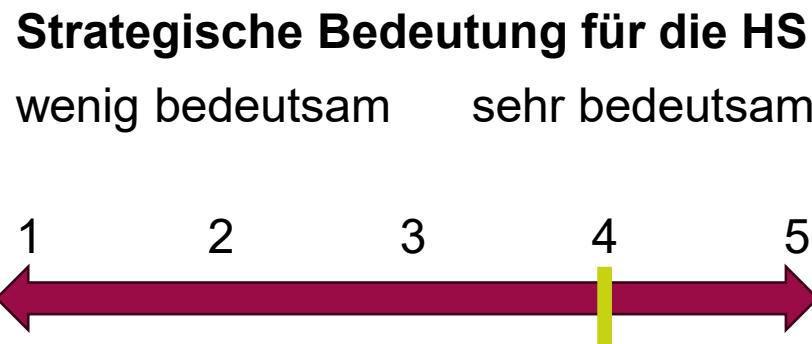
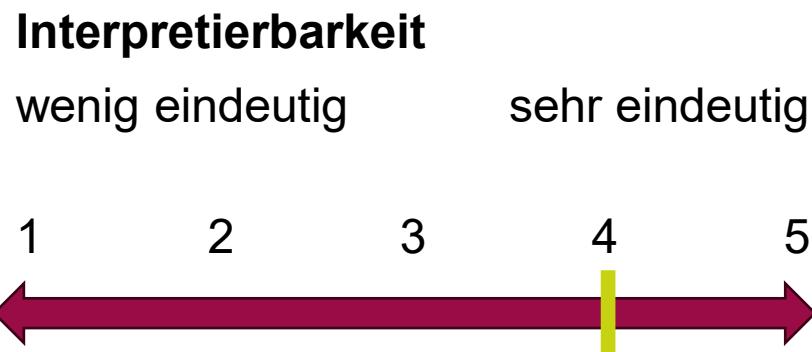


- Etablierung von Chancengerechtigkeit (Inklusion, Diversität, Internationalisierung) im Leitbild
- Dokumentation der Zusammensetzung paritätischer, interdisziplinärer diversitäts- und inklusionsorientierter Arbeitsgruppen
- Gleichstellungsprogramme

Anwendung UNISIMS an der Universität Kassel – Handlungsfeld Betrieb

▪ Indikatorenbereich 4: Betrieb am Campus

(Diversität, Wohlbefinden und Arbeit, Vereinbarung von Familie und Beruf)



- **Barrierefreiheit in HS-Gebäuden; Forschungseinrichtungen; Informations- und Kommunikationstechnik,**
 - **Chancengleiche Bedingungen bei Prüfungen, Bewusstseinsbildung bei Lehrenden und in der Verwaltung**
 - **Studentisches und betriebliches Gesundheitsmanagement**
 - **Regelungen Mobiles Arbeiten**
 - **Kinderbetreuung**

Ausblick NH-Berichterstattung

- Ab 2022 sollen die Bereiche ihre eigenen Berichte verfassen: Kassel Institute for Sustainability, SDG+Lab, Green Office
- Das Green Office würde zukünftig die Redaktion übernehmen und die Berichterstattung über UNISIMS anregen.



Lehre



Forschung



Transfer



Governance



Betrieb