

Sackgassen und Umwege auf dem Transformationspfad

Hub 06.11.2024



GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

FONA

Research for Sustainability



Kontakt

Hannes Wender

hannes.wender@uni-osnabrueck.de

LATERNE

Hochschule im Anthropozän, Leuchtturm-Adaption und Transfer für
Nachhaltige Entwicklung

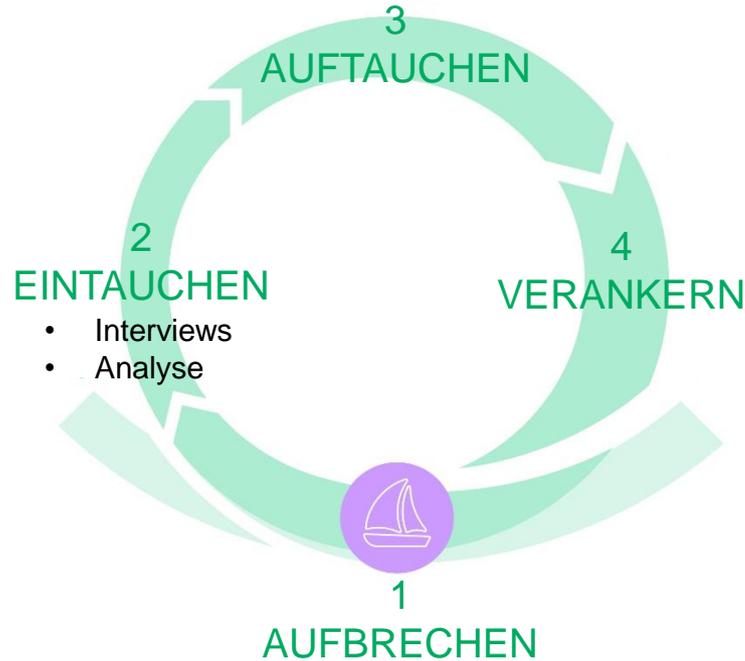




Hochschule im Anthropozän: Leuchtturm-Adaption und TransfER für Nachhaltige Entwicklung

LATERNE...

- ✓ erforscht Gelingensbedingungen.
- ✓ fokussiert das organisationale Lernen im hochschulspezifischen und regionalen Kontext.
- ✓ führt Realexperimente durch („Werkstätten“).
- ✓ arbeitet prozessorientiert, iterativ und systemisch.



Verbundpartner

Universität Siegen
Universität Münster
Universität Osnabrück
Heiland & Caspari Prozessbegleitung



Werkstätten (gestartet)



Legende

Whole Institution Approach



Verständnis Sackgassen und Umwege im Kontext von Prozessen

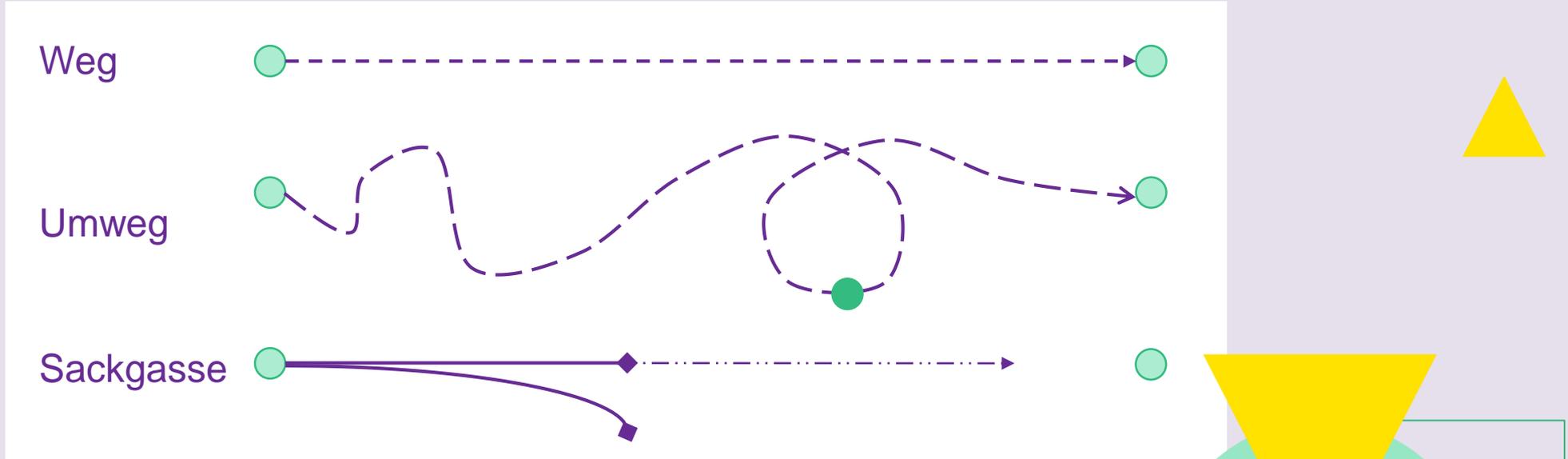


Abb. 1 Verständnis Sackgassen und Umwege, Eigene Darstellung

Umwege und Sackgassen sind retrospektive Bewertungen eines abgeschlossenen Prozess(-abschnitts). In laufenden Prozessen können künftige Prozessschritte als Umwege oder Sackgassen bewertet und prognostiziert werden. Sackgassen sind (temporäre) Endpunkte eines Prozesses abseits des (normativen) Ziels.

- Arbeitsdefinition Projektstandort Osnabrück, 2024



Prozesselemente

nach Pahl-Wostl et.al [2010], eigene Darstellung

I Action Arena / Experimentierraum

Ia Thema
(Normatives Ziel)

Ib Raum
(Region, Raumskala)

Ic Akteur*innen
(Moderation, Beteiligte,
Zugehörige, Institutionen)



II Action Situation



- Transfer
- Adaption
- Co-Design
- Eigenständige Entwicklung

III (Zwischen-) Ergebnisse



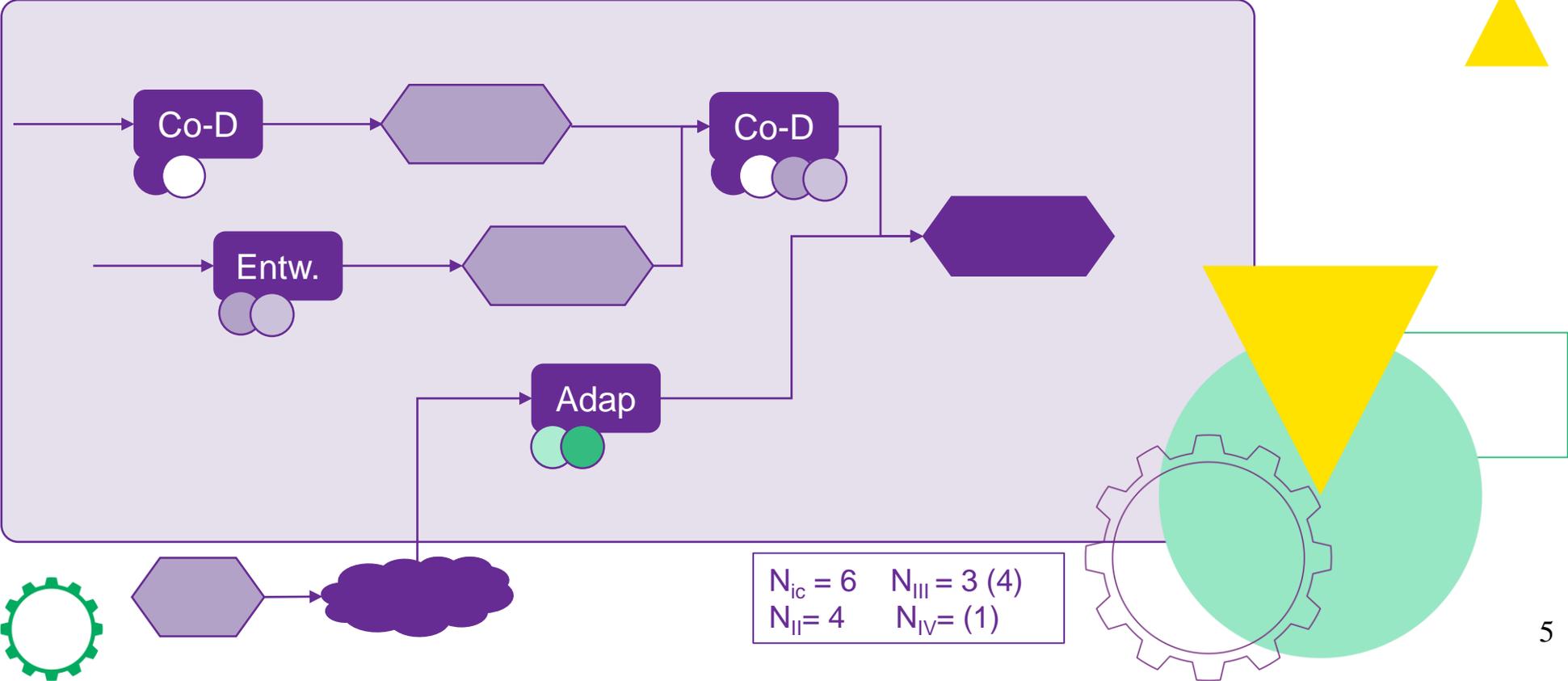
- Ergebnis
- Sackgasse
- Geld
- Konflikt
- Irrelevanz
- Zeit

IV Externe Faktoren



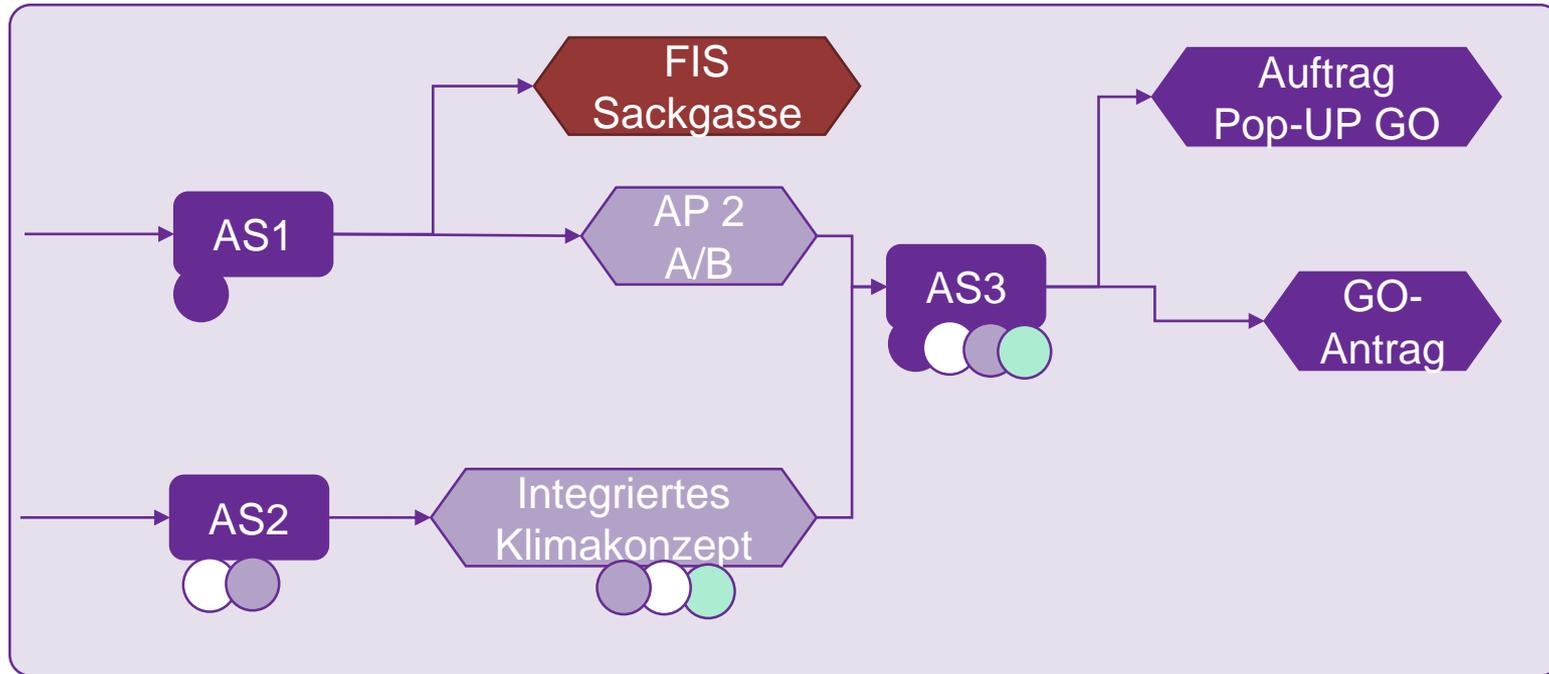
Prozessabbildung – Theory of Change (ToC)

Ia Beispielthema | Ib Beispielraum



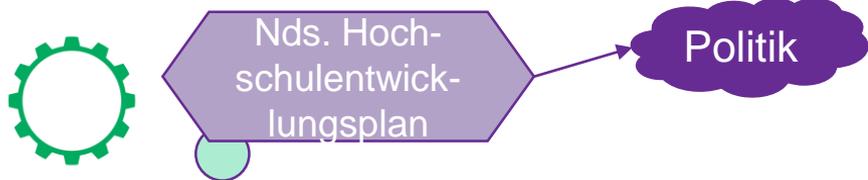
Fallbeispiel Werkstatt Green Office (verkürzt)

Ia Green Office | Ib Universität Osnabrück



- AS1** Inventarisierung Nachhaltigkeitsaktivitäten UOS
- AS2** Erstellung integriertes Klimaschutzkonzept UOS
- AS3** Workshop zur Gründung eines GO

- Projektteam LATERNE
- NH-Beauftragte
- Klimaschutz-Manager
- Präsidium



$N_{ic} = 4$	$N_{III} = 7 (2)$
$N_{II} = 13$	$N_{IV} = (1)$

Prozessmerkmale in Design und Analyse

1 Hypothese zu Action Situation

- formulieren und diese retrospektiv überprüfen (auch bei nicht durchgeführten Action Situations)

2 Ergebnis einer Action Situation

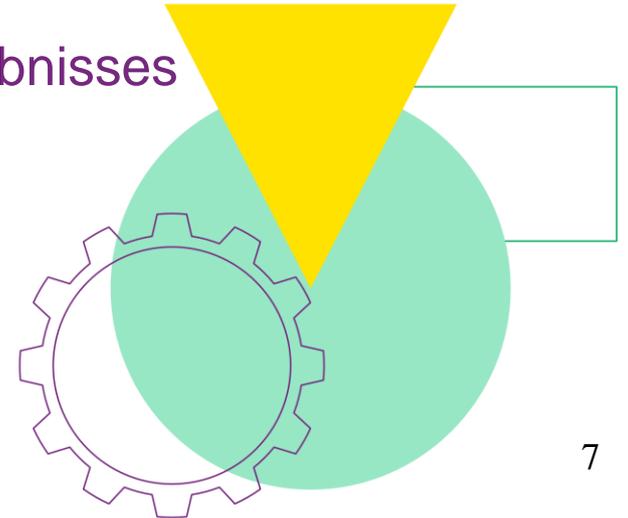
- Wie steht das Ergebnis in Relation zum Gesamtprozess / Ziel?

3 Multifaktorielle Abhängigkeiten eines (Zwischen-)Ergebnisses

4 iterative und inkrementelle Prozesselemente

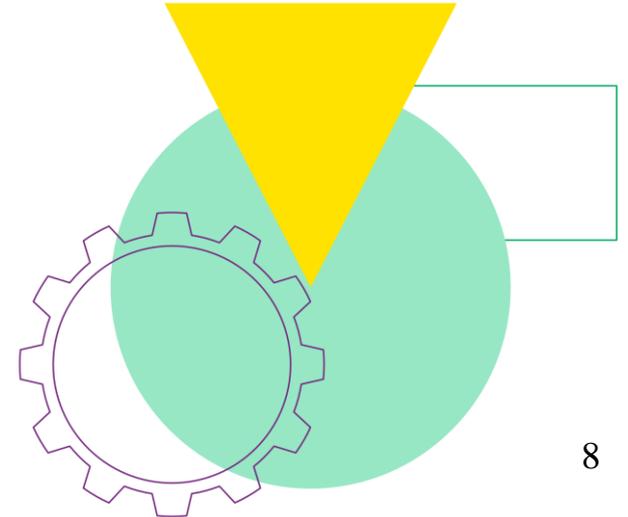
5 Dauer eines Prozess(-ausschnitt)es messen

6 Zeitpunkt einer Action Situation prüfen



Zusammenfassung

- Sackgassen und Umwege können in Prozessen auftreten und gehören zum Prozess
- Konzept der Action Situation und ToC mit **Prozesselementen** und **Prozessmerkmalen** unterstützt Prozessverständnis, insbesondere für Moderator*innen von Prozessen
- Sackgassen bringen Tiefe in einen Prozess
- Prozessverständnisse (und ToC) zu Reallabor-Charakteristika ergänzen



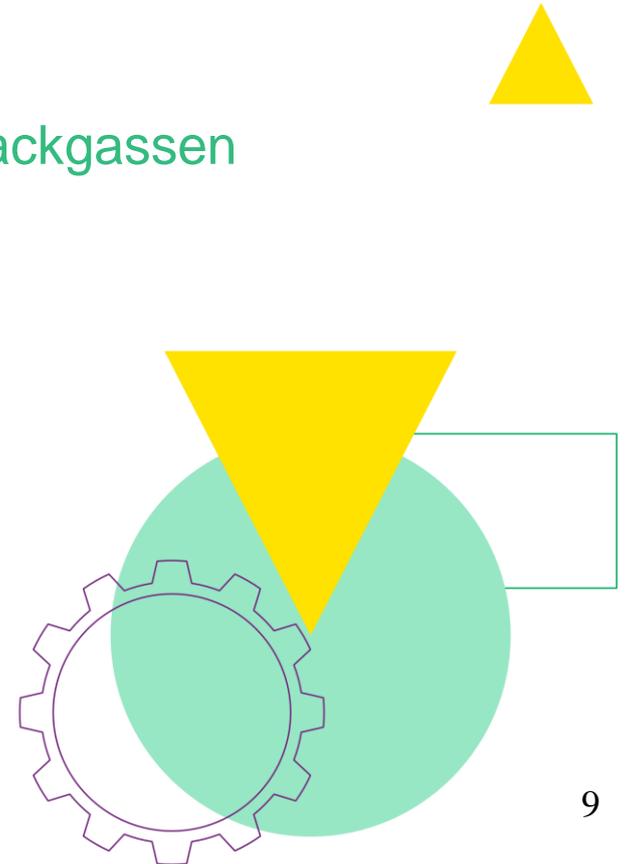
Diskussionsfrage

Frage 1:

Zu welchen Entwicklungen haben Umwege und Sackgassen bei Euch beigetragen?

Frage 2:

Wie kann bei der Gestaltung von Prozessen, im Bewusstsein der gesamten Prozesselemente, Umwegen und Sackgassen vorgebeugt werden?



Vielen Dank!



Literatur

PAHL-WOSTL, C., HOLTZ, G., KASTENS, B., KNIEPER, C. (2010) Analyzing complex water governance regimes: the Management and Transition Framework, <https://doi.org/10.1016/j.envsci.2010.08.006>

