

DG HOCH^N



KuNaH
Kultur der Nachhaltigkeit
an Hochschulen

Kulturen der Nachhaltigkeit an Hochschulen – eine Erkundungsreise

Abschlusstagung des Projekts KuNaH
Berlin, 15./16. September 2025



Thomas Potthast
potthast@uni-tuebingen.de



Das Projekt

„Hochschulen in Gesellschaft – Realexperimente transformativer Lern- und Forschungsprozesse für eine Kultur der Nachhaltigkeit an Hochschulen (**KuNaH**)“

- Laufzeit: Oktober 2022 – Dezember 2025
- Verbundprojekt von fünf Hochschulen
- Förderrichtlinie „*Transformationspfade für nachhaltige Hochschulen*“ im Rahmen der Programmlinien „Forschung für nachhaltige Entwicklung – Sozial-ökologische Forschung“

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

FONA
Sozial-ökologische Forschung



Bundesministerium
für Forschung, Technologie
und Raumfahrt



Verbundpartner



Karlsruher Institut für Technologie

Dr. Oliver Parodi
Prof. Dr. Daniel Lang
Susanne Ober



LEUPHANA
UNIVERSITY OF LÜNEBURG

Prof. Dr. Dr h.c. Stefan Schaltegger
Dr. Christian Scheiding
Dr. Stefanie Meyer

Freie Universität Berlin



Prof. Dr. Mandy Singer-Brodowski
Jorrit Holst



EBERHARD KARLS
**UNIVERSITÄT
TÜBINGEN**

Prof. Dr. Thomas Potthast
Maike Weynand
Carina Betz



**Hochschule
für nachhaltige Entwicklung
Eberswalde**

Prof. Dr. Benjamin Nölting
Hilke Fritz



Kultur der Nachhaltigkeit an Hochschulen

Kultur der Nachhaltigkeit (KdN) beschreibt die Verbindung von

1. der empirisch erfassbaren *Organisationskultur* einer Hochschule mit
2. der *normativen Orientierung an Prinzipien und Zielen der Nachhaltigkeit*.

Organisationskultur umfasst sichtbare Artefakte wie Strukturen, Strategien und Verhaltensweisen sowie (teils eher implizite) geteilte Werte und Einstellungen sowie und Grundannahmen.

KdN bildet damit die *organisationskulturelle Grundlage* mit Bezug auf das eigene Verständnis der Hochschule bezüglich Nachhaltigkeit/Nachhaltiger Entwicklung.

Holst, Jorrit & Thomas Potthast, Hilke Fritz, Benjamin Nölting, Mandy Singer-Brodowski, Marius Albiez, Carina Betz, Daniel J. Lang, Stefanie Meyer, Susanne Ober, Oliver Parodi, Stefan Schaltegger, Christian Scheiding & Maike Weynand: Vom Ziel zur Normalität – Kultur der Nachhaltigkeit an Hochschulen. *DUZ Wissenschaft & Management* 02/2024 vom 08.03.2024. <https://www.duz.de/beitrag/!/id/1618/vom-ziel-zur-normalitaet>

Singer-Brodowski, Mandy & Jorrit Holst, Hilke Fritz, Benjamin Nölting, Vanessa Löde, Jonas Schmitt, Carina Betz, Daniel J. Lang, Susanne Ober, Oliver Parodi, Stefan Schaltegger, Christian Scheiding, Maike Weynand & Thomas Potthast (2025). "Kulturen der Nachhaltigkeit von Hochschulen" – ein konsolidiertes Arbeitsverständnis des Verbundprojekts KuNaH. <http://dx.doi.org/10.17169/refubium-48838>



Forschungsfragen

Wie kann eine Kultur der Nachhaltigkeit an bzw. von Hochschulen als integrativer Aspekt einer Nachhaltigkeitstransformation konzeptualisiert, empirisch untersucht und durch Realexperimente stimuliert werden?

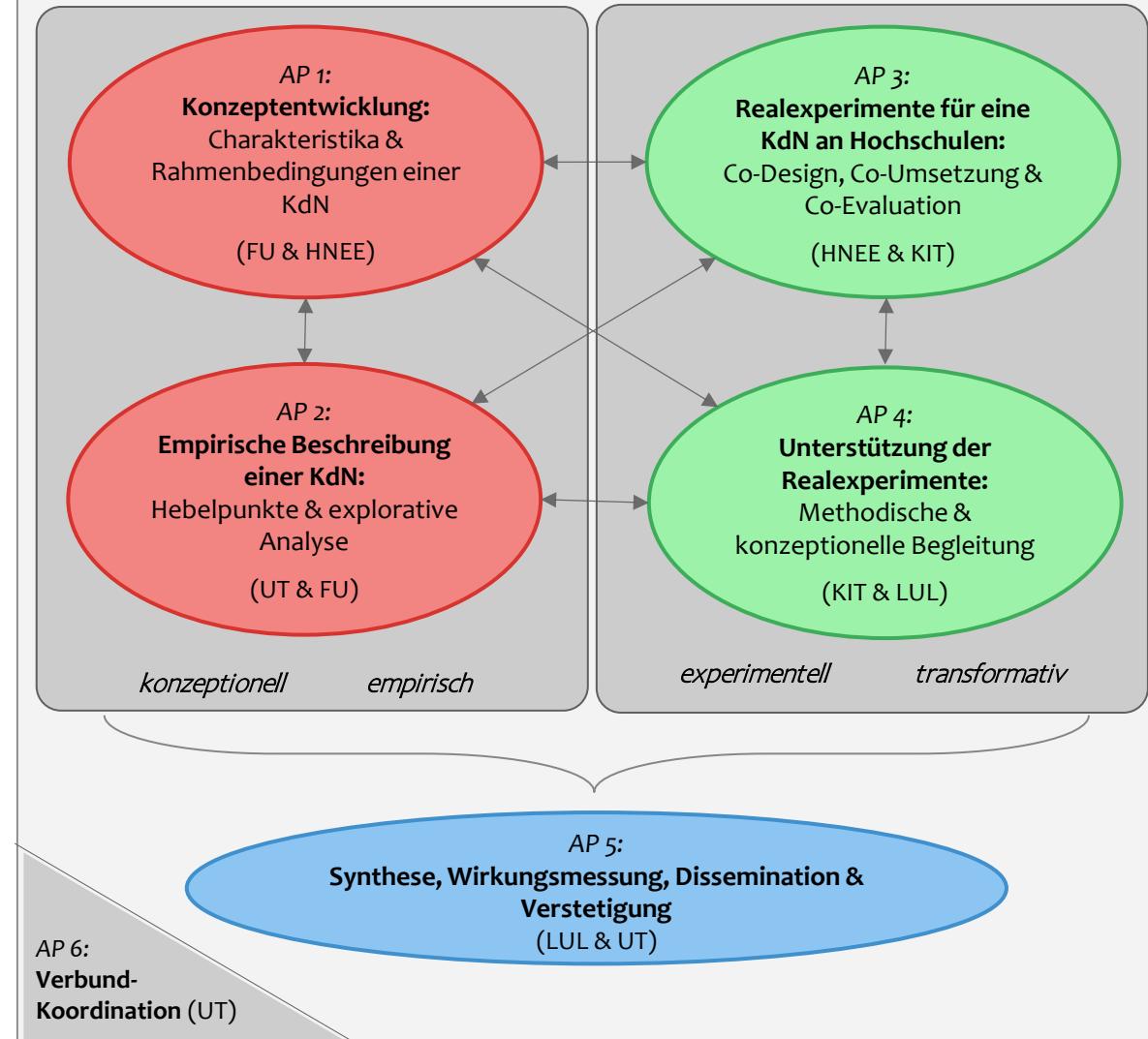
- Welche **Charakteristika** und **Spannungsfelder** zeichnen eine **Kultur der Nachhaltigkeit** von Hochschulen aus?
- Wie tragen **Realexperimente** zu einer Kultur der Nachhaltigkeit in kollaborativen Lernprozessen an Hochschulen bei?
- Welche **Ansatzpunkte befördern oder behindern die Transformationsprozesse** für eine Kultur der Nachhaltigkeit in Bezug auf Forschung, Lehre und Transfer im Sinne eines Whole Institution Approach?



Zusammenspiel der Projektstränge und Arbeitspakete

Methodisches Vorgehen in zwei Strängen:

- konzeptionell-empirisch
- experimentell-transformativ





Programmübersicht – Themenblöcke 15. & 16. September 2025

- Mo 13:15 h: Was bedeutet KdN an Hochschulen? – konzeptioneller Rahmen
- Mo 15:30 h: Wie können wir KdN an Hochschulen beschreiben? – empirische Einblicke
- Mo 16:45 h: Interaktive Erkundung von KdN
- Di 09:00 h: Wie können wir KdN an Hochschulen mitgestalten?
Was lernen wir aus KdN an Hochschulen? – Erkenntnisse aus zehn Realexperimenten
- Di 11:15 h: Zur Synthese der KuNaH-Ergebnisse: **Was lernen wir / Was nehmen wir mit?**



**Wir freuen uns
auf den
Austausch mit
Ihnen
und Euch!**



Kontakt: potthast@uni-tuebingen.de