

## Kulturen der Nachhaltigkeit an Hochschulen – eine Erkundungsreise

Abschlussstagung des Projekts KuNaH

Berlin, 15./16. September 2025

**Thomas Potthast**  
potthast@uni-tuebingen.de



## Das Projekt

„Hochschulen in Gesellschaft – Realexperimente transformativer Lern- und Forschungsprozesse für eine **Kultur der Nachhaltigkeit an Hochschulen (KuNaH)**“

- Laufzeit: Oktober 2022 – Dezember 2025
- Verbundprojekt von fünf Hochschulen
- Förderrichtlinie „*Transformationspfade für nachhaltige Hochschulen*“ im Rahmen der Programmlinien „Forschung für nachhaltige Entwicklung – Sozial-ökologische Forschung“

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium  
für Bildung  
und Forschung

**FONA**

Sozial-ökologische Forschung



Bundesministerium  
für Forschung, Technologie  
und Raumfahrt



## Verbundpartner



Karlsruher Institut für Technologie

Dr. Oliver Parodi  
Prof. Dr. Daniel Lang  
Susanne Ober

Freie Universität  Berlin

Prof. Dr. Mandy Singer-Brodowski  
Jorrit Holst



**LEUPHANA**  
UNIVERSITY OF LÜNEBURG

Prof. Dr. Dr h.c. Stefan Schaltegger  
Dr. Christian Scheiding  
Dr. Stefanie Meyer

EBERHARD KARLS  
**UNIVERSITÄT  
TÜBINGEN**



Prof. Dr. Thomas Potthast  
Maike Weynand  
Carina Betz



**Hochschule  
für nachhaltige Entwicklung  
Eberswalde**

Prof. Dr. Benjamin Nölting  
Hilke Fritz



# Kultur der Nachhaltigkeit an Hochschulen

Kultur der Nachhaltigkeit (KdN) beschreibt die Verbindung von

1. der empirisch erfassbaren *Organisationskultur* einer Hochschule mit
2. der *normativen Orientierung an Prinzipien und Zielen der Nachhaltigkeit*.

Organisationskultur umfasst sichtbare Artefakte wie Strukturen, Strategien und Verhaltensweisen sowie (teils eher implizite) geteilte Werte und Einstellungen sowie und Grundannahmen.

KdN bildet damit die *organisationskulturelle Grundlage* mit Bezug auf das eigene Verständnis der Hochschule bezüglich Nachhaltigkeit/Nachhaltiger Entwicklung.

Holst, Jorrit & Thomas Potthast, Hilke Fritz, Benjamin Nölting, Mandy Singer-Brodowski, Marius Albiez, Carina Betz, Daniel J. Lang, Stefanie Meyer, Susanne Ober, Oliver Parodi, Stefan Schaltegger, Christian Scheiding & Maike Weynand: Vom Ziel zur Normalität – Kultur der Nachhaltigkeit an Hochschulen. *DUZ Wissenschaft & Management* 02/2024 vom 08.03.2024. <https://www.duz.de/beitrag/!id/1618/vom-ziel-zur-normalitaet>

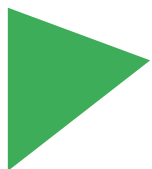
Singer-Brodowski, Mandy & Jorrit Holst, Hilke Fritz, Benjamin Nölting, Vanessa Löde, Jonas Schmitt, Carina Betz, Daniel J. Lang, Susanne Ober, Oliver Parodi, Stefan Schaltegger, Christian Scheiding, Maike Weynand & Thomas Potthast (2025). "Kulturen der Nachhaltigkeit von Hochschulen" – ein konsolidiertes Arbeitsverständnis des Verbundprojekts KuNaH. <http://dx.doi.org/10.17169/refubium-48838>



## Forschungsfragen

***Wie kann eine Kultur der Nachhaltigkeit an bzw. von Hochschulen als integrativer Aspekt einer Nachhaltigkeitstransformation konzeptualisiert, empirisch untersucht und durch Realexperimente stimuliert werden?***

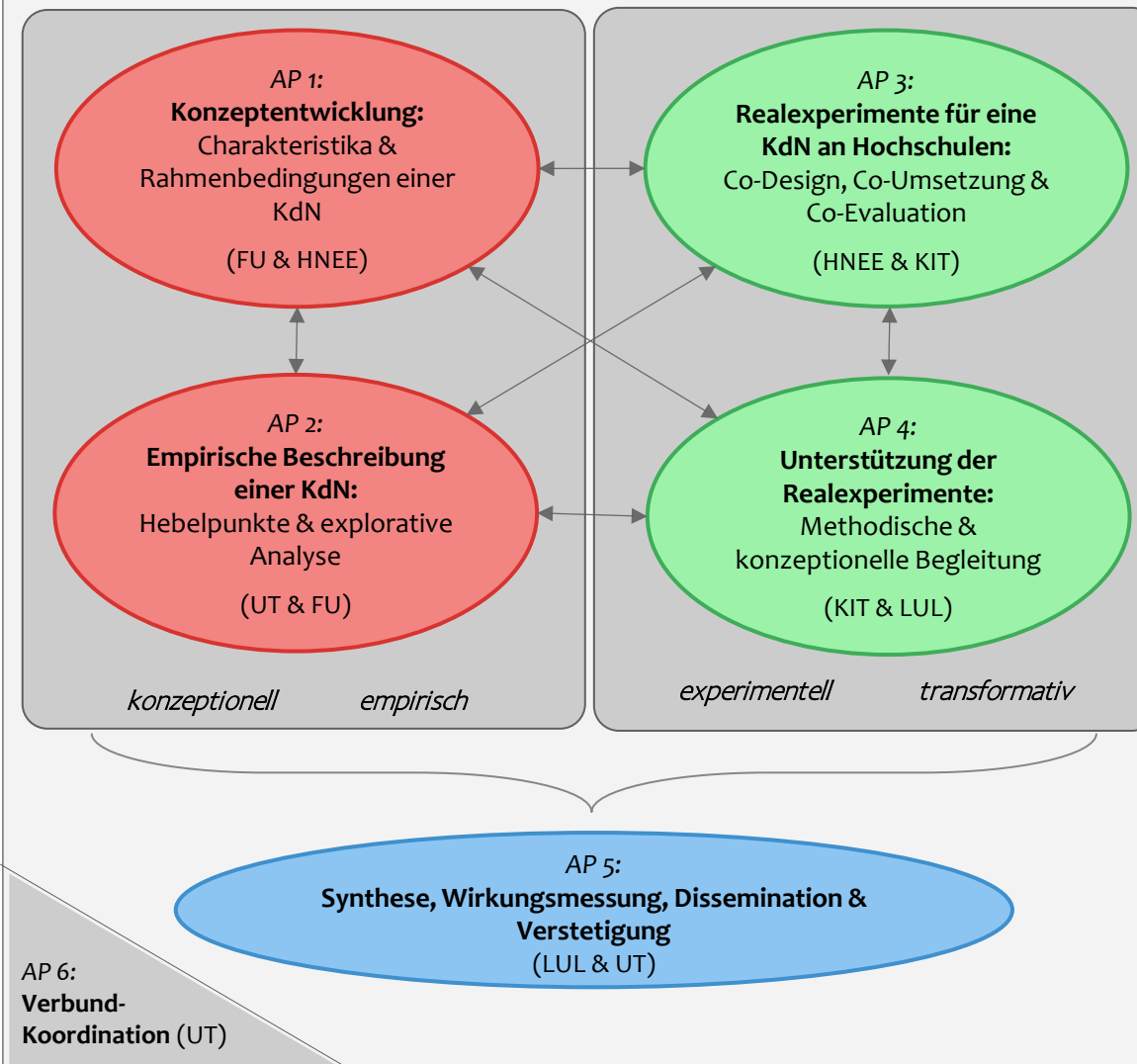
- Welche **Charakteristika** und **Spannungsfelder** zeichnen eine **Kultur der Nachhaltigkeit** von Hochschulen aus?
- Wie tragen **Realexperimente** zu einer Kultur der Nachhaltigkeit in kollaborativen Lernprozessen an Hochschulen bei?
- Welche **Ansatzpunkte befördern oder behindern die Transformationsprozesse** für eine Kultur der Nachhaltigkeit in Bezug auf Forschung, Lehre und Transfer im Sinne eines Whole Institution Approach?



## Zusammenspiel der Projektstränge und Arbeitspakete

Methodisches Vorgehen in zwei Strängen:

- konzeptionell-empirisch
- experimentell-transformativ





## **Programmübersicht – Themenblöcke 15. & 16. September 2025**

- **Mo 13:15 h: Was bedeutet KdN an Hochschulen? – konzeptioneller Rahmen**
- **Mo 15:30 h: Wie können wir KdN an Hochschulen beschreiben? – empirische Einblicke**
- **Mo 16:45 h: Interaktive Erkundung von KdN**
- **Di 09:00 h: Wie können wir KdN an Hochschulen mitgestalten?**  
**Was lernen wir aus KdN an Hochschulen? – Erkenntnisse aus zehn Realexperimenten**
- **Di 11:15 h: Zur Synthese der KuNaH-Ergebnisse: Was lernen wir / Was nehmen wir mit?**





**Wir freuen uns  
auf den  
Austausch mit  
Ihnen  
und Euch!**



Kontakt: [potthast@uni-tuebingen.de](mailto:potthast@uni-tuebingen.de)