

# Bilder einer nachhaltigen Hochschule

Prof. Dr. Georg Müller-Christ  
26. Juni 2024



# Logische Entwicklung von Hochschulen in eine komplexere Form

Forschung:

Von der Dominanz der disziplinären Forschung zur Gleichzeitigkeit von Disziplinarität, Interdisziplinarität und Transdisziplinarität

Lehre:

Von der Fremdverantwortung der Inhalte zur Gleichzeitigkeit von Eigenverantwortung der Studierenden und Fremdverantwortung durch die Lehrenden

Governance:

Von der Hierarchie in lose gekoppelten Einheiten zur Gleichzeitigkeit von Selbstorganisation und Bindung an kulturelle Normen

# Herausforderungen für Hochschulen

- Unüberschaubare Menge Daten, Konzepte, Studien, Theorien
- Hohe Transformationserwartungen der Gesellschaft
- Erforschung der unsichtbaren Wirkungszusammenhänge
- Klimaneutralen Betrieb
- Zunehmend heterogene Studierendenschaft und Belegschaft
- Vom Methodenbewusstsein zu Bewusstseinsprüngen der Forschenden und Lehrenden

# Utopiefähigkeit: Bilder einer noch nicht vorhandenen Welt entstehen lassen

- Bilder sind die Sprache des Unbewussten
  - Bilder sind die Sprache der Komplexitätsbewältigung
  - Innere Bilder sind die Voraussetzung für Handlungen
- 
- Woher kommen neue Bilder?

