

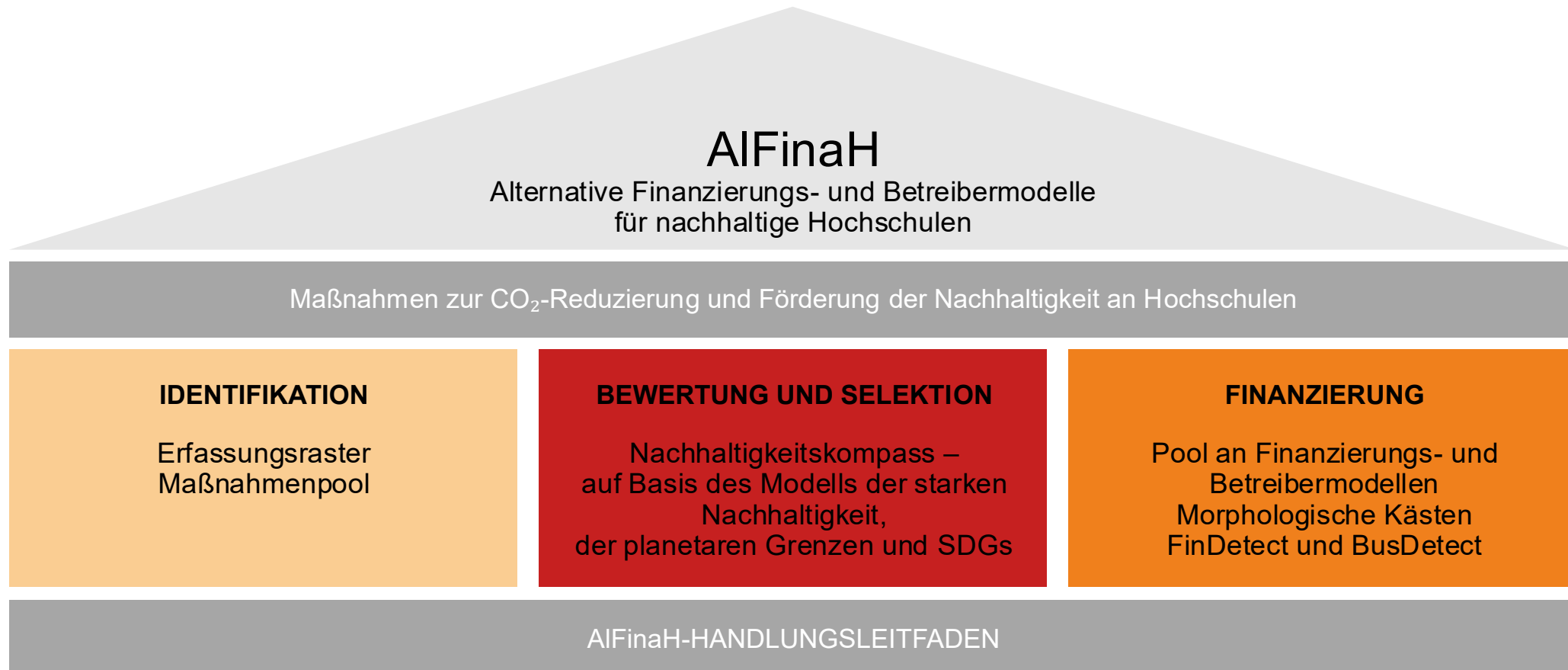
Update AlFinaH – 29.09.2026

AlFinaH

Alternative Finanzierung für
nachhaltige Hochschulen

Statusseminar „Transformationspfade für nachhaltige Hochschulen“





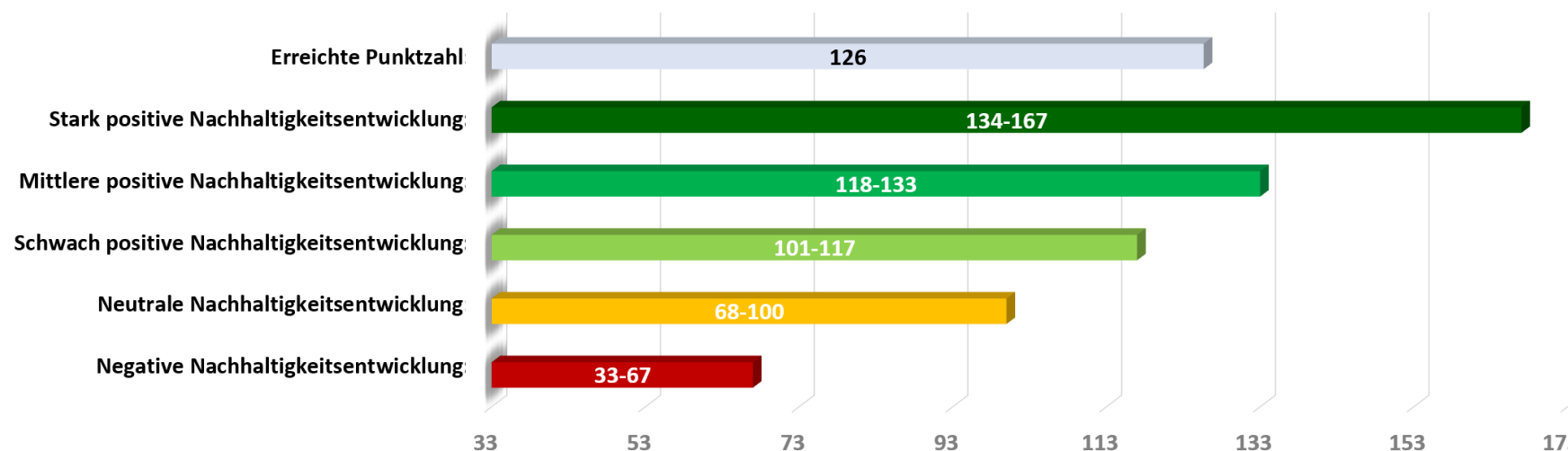
Maßnahmenpool

Sammlung von mehr als 180 Maßnahmen

Maßnahmenbeschreibung							Ausschlusskriterien			Zeit	
							Umsetzbarkeit/Machbarkeit an Hochschulen			Zeit	
#	Maßnahme	Handlungsfeld	Maßnahmenvorschlag Hochschule	Beschreibung	Wirkungsziel	SDGs	rechtlich	technisch	Akzeptanz	Umsetzungsdauer	Wirksa
1	Regelmäßiges Forum "Nachhaltigkeit"	Forschung	HAW Landshut	Einführung eines Forums zu Themen rund um Nachhaltigkeit zum Austausch von aktuellen Forschungsthemen und Ergebnissen.	mehr nachhaltige Forschungsprojekte	4. Hochwertige Bildung	ja	ja	trifft zu	<1	1-5
3	Biodiversitätsprojekte als Synergieprojekte für Klimaschutz und Klimaanpassung	Forschung	OTH Amberg-Weiden	Anlegen von essbaren Gärten	mehr nachhaltige Forschungsprojekte	15. Leben und Land	ja	ja	trifft zu	<1	1-5
4	Fair-Trade Kaffee Zertifikate einführen	Betrieb - Ernährung	Technische Hochschule Würzburg-Schweinfurt - THWS	Bewusstsein für soziale Nachhaltigkeit beim Kaffee-Konsum steigern	Nachhaltige Beschaffung	12. Nachhaltiger Konsum und Produktion	ja	ja	trifft zu	<1	1-5
5	Möglichkeit des Kaufs von Mehrwegbechern in Mensen der THWS (Studierendenwerk)	Betrieb - Ernährung	Technische Hochschule Würzburg-Schweinfurt - THWS	Mensen und Cafeterien bietet als Alternative umweltfreundliche Mehrwegbecher an: Man kann sich für 4 Euro seinen eigenen Mehrwegbecher samt auslaufsicherem Deckel kaufen	Abfallvermeidung	12. Nachhaltiger Konsum und Produktion	ja	ja	trifft zu	<1	1-5
6	Entwicklung einer App zur Bestimmung der Treibhausgasemissionen, für Mensa-Gerichte	Betrieb - Ernährung	Technische Hochschule Würzburg-Schweinfurt - THWS	Entwicklung der InNa App 'CO2 Mensa' und Quantifizierung und Visualisierung der CO2-Emissionen und Nachhaltigkeit der Mensa-Gerichte	Förderung von nachhaltiger Ernährung	12. Nachhaltiger Konsum und Produktion	ja	ja	trifft zu	1-5	>5
7	Subvention fleischhaltiger Gerichte zugunsten vegetarischer / veganer Gerichte verschieben	Betrieb - Ernährung	Technische Hochschule Würzburg-Schweinfurt - THWS	Diese Verschiebung könnte beispielsweise in der Form von finanziellen Anreizen für Mensen erfolgen, die vegetarische oder vegane Optionen fördern	Förderung von nachhaltiger Ernährung	12. Nachhaltiger Konsum und Produktion	ja	ja	trifft eher zu	<1	<1

Nachhaltigkeitsbewertung: Nachhaltigkeitskompass

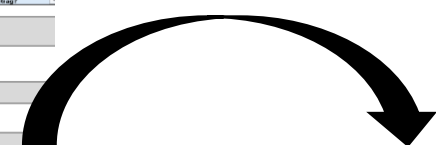
Auswertung der Nachhaltigkeitsanalyse



Ihre geplante Maßnahme:	Einführung einer Fahrgemeinschaftsapp für Hochschulangehörige			
Erreichte Punktzahl:	126	von 167 Punkten!	Ort, Datum:	Landshut, 23.04.2025
Ihre geplante Maßnahme:	Einführung einer Fahrgemeinschaftsapp für Hochschulangehörige		ist zu	38% nachhaltig.

Finanzierung: Auswahlprozess Morphologische Kästen

Bezeichnung	Kurzbeschreibung	Eignung für Hochschulen	Beispielsysteme (vgl. Auswahlkriterien)	Geeignung für Maßnahmen ohne Eigenkapital
Lease-Ownership-Transfer (LOOT)	Kaufvertrag, der dem Leasinggeber das Eigentum an der Sache überträgt, sobald er die Leasingrate für die gesamte Laufzeit der Sache bezahlt hat.	positiv	Bau-/Sanierungsprojekt	ja
Rehabilitate-Operate-Transfer (ROTC)	Rehabilitationsvertrag, bei dem der Leasinggeber die Sache in einen bestimmten Zustand versetzt und den Betreiber für die Nutzung der Sache bezahlt.	positiv	Bau-/Sanierungsprojekt	ja
Finanzierungs-Contracting	Finanzierungsvertrag, bei dem der Leasinggeber die Sache in einen bestimmten Zustand versetzt und den Betreiber für die Nutzung der Sache bezahlt.	positiv	Bau-/Sanierungsprojekt	ja
Charge as a service (CaS)	Charge as a service, bei dem der Leasinggeber die Sache in einen bestimmten Zustand versetzt und den Betreiber für die Nutzung der Sache bezahlt.	positiv	Bau-/Sanierungsprojekt	ja
Equip as a service (EaS)	Equip as a service, bei dem der Leasinggeber die Sache in einen bestimmten Zustand versetzt und den Betreiber für die Nutzung der Sache bezahlt.	positiv	Bau-/Sanierungsprojekt	ja
Car as a Service (CaS)	Car as a Service, bei dem der Leasinggeber die Sache in einen bestimmten Zustand versetzt und den Betreiber für die Nutzung der Sache bezahlt.	positiv	Bau-/Sanierungsprojekt	ja
Home as a Service	Home as a Service, bei dem der Leasinggeber die Sache in einen bestimmten Zustand versetzt und den Betreiber für die Nutzung der Sache bezahlt.	positiv	Bau-/Sanierungsprojekt	ja
Design construct manage finance (DCMF)	Design construct manage finance, bei dem der Leasinggeber die Sache in einen bestimmten Zustand versetzt und den Betreiber für die Nutzung der Sache bezahlt.	positiv	Bau-/Sanierungsprojekt	ja
Design build operate (DBO)	Design build operate, bei dem der Leasinggeber die Sache in einen bestimmten Zustand versetzt und den Betreiber für die Nutzung der Sache bezahlt.	positiv	Bau-/Sanierungsprojekt	ja
Design build finance operate (DBFO)	Design build finance operate, bei dem der Leasinggeber die Sache in einen bestimmten Zustand versetzt und den Betreiber für die Nutzung der Sache bezahlt.	positiv	Bau-/Sanierungsprojekt	ja
Buy build operate (BBO)	Buy build operate, bei dem der Leasinggeber die Sache in einen bestimmten Zustand versetzt und den Betreiber für die Nutzung der Sache bezahlt.	positiv	Bau-/Sanierungsprojekt	ja



Dimension	Ausprägung A	Ausprägung B	Ausprägung C	Ausprägung D	Ausprägung E
Finanzierungsquelle	Eigenfinanzierung	Staatlich/Öffentlich	Privatwirtschaftlich	Stiftungen/NGO	Drittfinanziar
Finanzierungsform	Zuschuss (grant)	Kredit	Anleihe	Fond	Beteiligung (equity)
Laufzeit	Kurzfristig	Mittelfristig	Langfristig	Variable	Variable
Rückzahlungsmodalität	Einmalzahlung	Ratenzahlung	Erfolgsabhängig	Keine Rückzahlung (Zuschuss)	Keine Rückzahlung (Zuschuss)
Mittelgeber	Bank/Kreditinstitut	Staat/Förderbank	Unternehmen	Bürger/Crowdfunding	Infrastruktur/Nachhaltigkeit
Zweckbindung	Keine Zweckbindung	Forschung	Lehre	Infrastruktur/Nachhaltigkeit	Infrastruktur/Nachhaltigkeit
Risikoübernahme	Hochschule selbst	Dritter	Gemischt	Risiko geteilt/Versichert	Risiko geteilt/Versichert
Beteiligungsform	Ohne Beteiligung	Mitbestimmung/Beteiligungsmodell	Mitbestimmung/Beteiligungsmodell	Mitbestimmung/Beteiligungsmodell	Mitbestimmung/Beteiligungsmodell
Rechtsstellung des Kapitalgebers	Eigenkapital	Fremdkapital	Mezzanine		
Herkunft	Innenfinanzierung	Außenfinanzierung			
Kapitalbereitstellung	Einmalig	laufend	auf Abruf		
Verfügbarkeit	Hoch	Mittel	Gering		
Kosten der Finanzierung	Hoch	Mittel	Gering		
Flexibilität	Hoch (z. B. variabel)	Gering (z. B. starr)			
Einflussnahme des Kapitalgebers	Keine	Mittel	Hoch		
Gewaltenteilung	Hoch	Mittel	Gering		
Zugangsvoraussetzungen	Niedrig	Mittel	Hoch		
Sicherheiten erforderlich	Ja	Nein	Nein		
Steuerliche Behandlung	Steuerlich absetzbar	Steuerlich absetzbar	Steuerfrei		
Art der Kapitalüberlassung	Direkte Finanzierung	Direkte Finanzierung	Direkte Finanzierung		
Höhe des Finanzierungsmittels	Niedrig < 100.000 €	Mittel < 100.000 €	Hoch < 1.000.000 €	Sehr Hoch > 1.000.000 €	
Finanzierungsfokus	ESG-getrieben	Renditegetrieben			
Amortisation	Keine Amortisation	1-2 Jahre	3-5 Jahre	5-10 Jahre	> 10 Jahre
Maßnahmenklassifizierung	Maßnahme ohne Einnahmen	Maßnahme mit Einsparpotenzial	Maßnahme mit Einnahmen	Bau-/Sanierungsmaßnahme	
Kosten der Maßnahme	Niedrig < 100.000 €	Mittel < 100.000 €	Hoch < 1.000.000 €	Sehr Hoch > 1.000.000 €	
Maßnahmenfokus	CO2-Reduktion	CO2-Kompensation	Beides	Wiedernachbau	
Finanzierungsanlass	Investition	Projekt	Betriebsmittel	Gründung	Übernahme
Handlungsfeld	Betrieb	Governance	Lehre	Forschung	Transfer
Dauer der Umsetzung	< 1 Monat	1-2 Jahre	3-5 Jahre		> 5 Jahre
Nachhaltigkeitsbereich	Ökologisch	Sozial	Ökonomisch		
Umsetzbarkeit	Eigenregie	externe Stakeholder			

„FinDetect“

Finanzierung	Kurzbeschreibung	Eignung für Hochschulen	Begründung	Referenz juristische Praxis
2	Lease-Ownership-Transfer (LOOT)	positiv	Nicht im klassischen Sinne für Hochschulen geeignet, weil die Sache in den Besitz des Leasinggebers übergeht.	positiv
3	Rehabilitate-Operate-Transfer (ROTC)	positiv	Nicht im klassischen Sinne für Hochschulen geeignet, weil die Sache in den Besitz des Leasinggebers übergeht.	positiv
4	Finanzierungs-Contracting	positiv	Nicht im klassischen Sinne für Hochschulen geeignet, weil die Sache in den Besitz des Leasinggebers übergeht.	positiv
5	Charge as a service (CaS)	positiv	Nicht im klassischen Sinne für Hochschulen geeignet, weil die Sache in den Besitz des Leasinggebers übergeht.	positiv
6	Equip as a service (EaS)	positiv	Nicht im klassischen Sinne für Hochschulen geeignet, weil die Sache in den Besitz des Leasinggebers übergeht.	positiv
7	Car as a Service (CaS)	positiv	Nicht im klassischen Sinne für Hochschulen geeignet, weil die Sache in den Besitz des Leasinggebers übergeht.	positiv
8	Home as a Service	positiv	Nicht im klassischen Sinne für Hochschulen geeignet, weil die Sache in den Besitz des Leasinggebers übergeht.	positiv
9	Design construct manage finance (DCMF)	positiv	Nicht im klassischen Sinne für Hochschulen geeignet, weil die Sache in den Besitz des Leasinggebers übergeht.	positiv
10	Design build operate (DBO)	positiv	Nicht im klassischen Sinne für Hochschulen geeignet, weil die Sache in den Besitz des Leasinggebers übergeht.	positiv
11	Design build finance operate (DBFO)	positiv	Nicht im klassischen Sinne für Hochschulen geeignet, weil die Sache in den Besitz des Leasinggebers übergeht.	positiv
12	Buy build operate (BBO)	positiv	Nicht im klassischen Sinne für Hochschulen geeignet, weil die Sache in den Besitz des Leasinggebers übergeht.	positiv



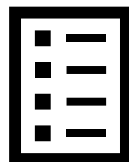
Dimension	Ausprägung A	Ausprägung B	Ausprägung C	Ausprägung D	Ausprägung E
Übertragung von Risiken	Hochschule	Betreiber	Gemischt	Versicherungslösung	
Investitionsverantwortung	Hochschule	Betreiber (extern)	Beide (aufgeteilt)	Drittfinanzierung	
Investitionsvolumen	Niedrig < 100.000 €	Mittel < 100.000 €	Hoch < 1.000.000 €	Sehr Hoch > 1.000.000 €	
Art der Sache	Bau-/Sanierungsmaßnahme	reine Projektentwicklung	Infrastruktur- und Anlagenbetrieb		
Entscheidungsbefugnis	Hochschule	Betreiber	Steuerungsmodell	Automatisiert	
Betriebspersonal	Hochschule	Betreiber	Gemischt/Überleitung	Subunternehmer/Leasing	
Gesellschaftsform	Nicht relevant	Privatrechtliche Form	Genossenschaft	Gemeinnützige Form	
Ausstiegsklauseln	Flexibel	Nach bestimmter Vertragslaufzeit	Keine Ausstiegsmöglichkeit vor Ende der Vertragslaufzeit		
Flexibilität	Starre Struktur	Modular erweiterbar	Saisonale Anpassung	On-demand	
Vertragsform	Werkvertrag	Konzession	Lizenzvertrag		
Regelungs- und Kontrollintensität	Selbstkontrolle	Externe Aufsicht			
Stakeholdermanagement	Einbindung aller Hochschulangehöriger	Einbindung externer Stakeholder			
Erösmodell	Pauschalvertrag	Leistungsabhängige Vergütung			
Wartungs- und Instandhaltungsverantwortung	Hochschule	Betreiber	Externer Dienstleister	Geteilte Verantwortung	
Transparenzniveau	Vollständig offen	Teilweise	Vertraglich vereinbart	Blackbox/Proprietär	
Amortisation	Keine Amortisation	1-2 Jahre	3-5 Jahre	5-10 Jahre	> 10 Jahre
Maßnahmenklassifizierung	Maßnahme ohne Einnahmen	Maßnahme mit Einsparpotenzial	Maßnahme mit Einnahmen	Bau-/Sanierungsmaßnahme	
Kosten der Maßnahme	Niedrig < 100.000 €	Mittel < 100.000 €	Hoch < 1.000.000 €	Sehr Hoch > 1.000.000 €	
Maßnahmenfokus	CO2-Reduktion	CO2-Kompensation	Beides	Wiedernachbau	
Finanzierungsanlass	Investition	Projekt	Betriebsmittel	Gründung	Übernahme
Handlungsfeld	Betrieb	Governance	Lehre	Forschung	Transfer
Dauer der Umsetzung	< 1 Monat	1-2 Jahre	3-5 Jahre		> 5 Jahre
Nachhaltigkeitsbereich	Ökologisch	Sozial	Ökonomisch		
Umsetzbarkeit	Eigenregie	externe Stakeholder			

„BusDetect“

AlFinaH-Handlungsleitfaden

AlFinaH

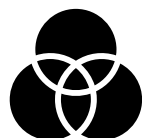
Alternative Finanzierung für
nachhaltige Hochschulen



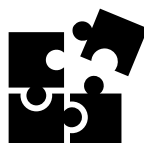
AlFinaH-HANDLUNGSLEITFADEN



Step-by-Step-Vorlage zur Unterstützung weiterer Hochschulen bei ihrer nachhaltigen Transformation



Systematisch, partizipativ und zielorientiert



Vorgehensbeschreibungen, Anwendungstools, Checklisten, Best Practice Beispiele mit fördernden und hemmenden Faktoren sowie Argumente Bilanzen zur Überzeugung von Stakeholdern

Infoveranstaltungen & Anwendungsworkshops

Infoveranstaltungen und Anwendungsworkshops zu den AlFinaH-Werkzeugen

- Erfassungsraster und Maßnahmenpool
- Nachhaltigkeitskompass
- Morphologische Kästen „FinDetect“ und „BusDetect“



Weitere Infoveranstaltung und weiterer
Anwendungsworkshop mit dem Thema „Regionaler
Zertifikatehandel für Hochschulen“ im Oktober/November



Gefördert durch:



AlFinaH

Alternative Finanzierung für
nachhaltige Hochschulen

Verbundkoordination



Projektleitung

Prof. Dr. Diana
Hehenberger-Risse
diana.hehenberger-risse@haw-landshut.de

Wissenschaftliche
Mitarbeiterin



Luisa Grameier
luisa.grameier@haw-landshut.de

Verbundpartner



Projektverantwortlicher

Prof. Dr. Ulrich
Müller-Steinfahrt
Ulrich.Mueller-Steinfahrt@thws.de

Wissenschaftlicher
Mitarbeiter



Patrick Daratha
patrick.daratha@thws.de

Verbundpartner



Projektverantwortliche

Prof. Dr. Christiane
Hellbach
c.hellbach@oth-aw.de

Wissenschaftliche
Mitarbeiterin



Sandra Frey
sandra.frey@haw-landshut.de



Gesamtprojektleitung

Prof. Dr. Diana Hehenberger-Risse
diana.hehenberger-risse@haw-landshut.de

Schwerpunktaufgaben im Projekt

- Entwicklung des CO2-Einsparnachweises
- Entwicklung des Nachhaltigkeitskompasses
- Erfassung der Kompensationsmöglichkeiten
- Entwicklungskonzept für Anwendungstests in Real-laboren



Teilprojektleitung

Prof. Dr. Ulrich Müller-Steinfahrt
ulrich.mueller-steinfahrt@thws.de

Schwerpunktaufgaben im Projekt

- Klärung der Finanzierungsbedarfe
- Aufnahme und Bewertung bestehender Finanzierungs- und Betreibermodelle
- Entwicklung neuer Finanzierungs- und Betreibermodelle
- Auswahl geeigneter Finanzierungs- und Betreibermodelle



Teilprojektleitung

Prof. Dr. Christiane Hellbach
c.hellbach@oth-aw.de

Schwerpunktaufgaben im Projekt

- Ermittlung der Ausgangssituation
- Erstellung des Maßnahmenpools
- Bewertung und Auswahl umsetzbarer Finanzierungs- und Betreibermodelle
- Wissenstransfer
- Erarbeitung und Bereitstellung der Forschungsmethodik